



# PLAN DE IMPLEMENTACIÓN PROVINCIAL (PIP)

JUJUY

Diciembre de 2016

ÍNDICE DE CONTENIDOS  
PLAN DE IMPLEMENTACIÓN PROVINCIAL

---

1. Introducción
2. Estrategia
  - a. Indicadores utilizados para la priorización
  - b. Caracterización de las micro regiones priorizadas
    - i. Antecedentes de intervención
    - ii. Caracterización de las cadenas y sectores productivos identificados
    - iii. Limitantes y potencialidades
3. Abordaje territorial y difusión
  - a. Actores identificados (institucionales, del nivel provincial y nacional, y de la sociedad civil).
  - b. Mecanismos de difusión para la población objetivo
  - c. Marco de gestión ambiental y social
  - d. Mecanismos para promover la participación de mujeres y jóvenes
4. **Metas previstas para la 1er Etapa de ejecución del Proyecto.** Planificación de la ejecución trimestral de Sub-Proyectos 2016-2018
5. Planificación financiera para la 1er Etapa de ejecución del Proyecto
  - a. Asignación de recursos provinciales
  - b. Planificación presupuestaria trimestral
6. **ANEXO**

## 1. INTRODUCCIÓN:

### Caracterización territorial

La provincia de Jujuy se encuentra en el extremo noroccidental de la República Argentina, su superficie es de 53.219 km<sup>2</sup> lo que representa el 1,4% de la extensión del país. Limita al sur y al este con la provincia de Salta, al norte con Bolivia y por el oeste con Chile. Conforman la región del noroeste argentino (NOA) junto a las provincias de Salta, Tucumán, Catamarca y Santiago del Estero, explicando un 11,3% de la superficie regional.

Su territorio se caracteriza por ser biodiverso en cuanto a sus relieves, regiones, pisos ecológicos, fauna y flora que la habita, lo cual explica también la diversidad de climas y variedad de sus producciones. Su relieve alterado y su disposición norte-sur son la causa de su disímil cobertura pluvial. En las laderas y quebradas que proliferan en su territorio se dan condiciones de microclima según sea su exposición a rayos solares y vientos. Las diferencias de altura influyen en los promedios térmicos encontrándose los mayores en el norte del valle de San Francisco, disminuyendo a medida que se asciende por la Quebrada de Humahuaca a la Puna, región de clima frío seco y con una gran amplitud térmica diaria.

La provincia de Jujuy se divide políticamente en 16 departamentos que pueden distribuirse en cuatro regiones ambientales: Valles Templados, Valles Cálidos o selva, Quebrada y Puna.

### Mapa político provincial:

División política de la Provincia de Jujuy en departamentos y límites interprovinciales e internacionales.



Fuente: [coaj-jujuy.blogspot.com](http://coaj-jujuy.blogspot.com)

## División del Territorio Provincial según las Regiones Geográficas:



Fuente: [coaj-jujuy.blogspot.com](http://coaj-jujuy.blogspot.com)

La región del altiplano o **Puna** puede caracterizarse como una meseta alta que supera los 3500msnm, seccionada por una serie de montañas que contienen picos de hasta 5900m de altura, como el Nevado de Chañi y salpicada por salinas, como el Salar de Cauchari y Salinas Grandes. Las sierras de Santa Victoria y Aguilar marcan el límite oriental de la Puna y en el departamento de Rinconada se elevan entre otros los cerros Tinte, Line, Zapaleri, Brajme, Nevado de San Pedro, que superan los 5000msnm. Su suelo es árido, está cubierto por espacios dispersos de cobertura vegetal, predominando arbustos resinosos como la tola. Su clima se caracteriza por una gran amplitud térmica diaria, intensa radiación solar, constantes vientos, temperaturas en promedio bajas y escasas precipitaciones que ocurren principalmente en los meses de verano y suelen ausentarse por completo en invierno.

Esta región contiene los departamentos de Yavi, Santa Catalina, Rinconada, Cochino y Susques cubriendo el 55% del territorio provincial donde se desarrollan producciones agropecuarias, fundamentalmente destinadas al autoconsumo. La Puna concentra gran variedad de depósitos minerales como plata, estaño, oro, cobre, antimonio y litio y de sus yacimientos se extrae el 100% del plomo y el cinc producido en el país.

La región de **Quebrada** abarca el 17% del territorio provincial y abraja los departamentos de Humahuaca, Tilcara y Tumbaya. El clima es subtropical seco en el norte debido a que la humedad de las masas de aire atlántico no acceden a la región por descargarse en los faldeos orientales de las sierras, por lo que las precipitaciones anuales son escasas oscilando en entre 80 y 200 milímetros. Las temperaturas son en promedio bajas durante todo el año,

predominando el frío intenso en toda la región y una marcada amplitud térmica diaria. A lo largo de su borde oeste, la región presenta extensas y pronunciadas laderas que a determinadas altitudes la conectan con la Puna. Al pie de las laderas yacen valles intermontanos de origen tectónico, cuya expresión principal se encuentra en la Quebrada de Humahuaca, surcada en toda su extensión norte-sur por el Río Grande que recibe afluentes de quebradas laterales de menor envergadura pero proveedoras de caudalosos ríos y arroyos en época estival. La Quebrada de Humahuaca se extiende en dirección al sur, desde los 3692msnm en Tres Cruces, disminuye rápidamente de altura ensanchándose gradualmente el cauce de su río principal hasta la confluencia con el Río León a una altura de 1622msnm. Esta región es una vía de circulación natural, en sus estrechos valles prospera la actividad agrícola bajo riego, especialmente hortalizas que abastecen el mercado provincial, la floricultura, la cría de ganado ovino y caprino. Fue declarada en 2003 Patrimonio Cultural y Natural de la Humanidad por la Unesco, razón por la cual en los últimos años se ha incrementado considerablemente la actividad turística en la región.

Hacia el este de la Quebrada se encuentra la cordillera oriental formada por dos cadenas montañosas: la Serranía de Santa Victoria y las Serranías del Zenta, que están surcadas por profundos valles y quebradas de escasa accesibilidad y poco poblados, donde se desarrollan actividades agrícola-ganaderas para la subsistencia. Esta región intermedia culmina en la falda occidental en la selva de altura o yungas donde se descarga la mayor cantidad de precipitaciones. Esta región denominada **Valles Cálidos** se caracteriza por ser una zona cálida y húmeda, de clima subtropical que se eleva entre 500 y 1500msnm, con picos máximos de 3000m y recibe en promedio 900mm de precipitaciones anuales. El encadenamiento más oriental de la región está conformado por las Sierras de Calilegua y Santa Bárbara, llamadas Sierras Subandinas. Al interior de ambos encadenamientos se encuentra el valle de San Francisco que se extiende con dirección norte hasta la provincia de Salta. Es un área extremadamente fértil, sus temperaturas máximas se aproximan a los 40 grados centígrados y las mínimas a -2°. El relieve de esta región impone escalonamientos térmicos y diversos pisos de flora al regular el aire húmedo que proviene del Atlántico. Este hecho marca diferencias entre las laderas y valles expuestos a la entrada de vientos húmedos por el este, que presenta clima cálido y abundantes precipitaciones.

La región de Valles Cálidos comprende los departamentos de Valle Grande, San Pedro, Ledesma y Santa Bárbara, ocupando el 20% del territorio provincial. Aquí se concentra la actividad del complejo azucarero, uno de los principales conglomerados productivos de la provincia. En menor medida se cultivan cítricos y hortalizas.

En los **Valles Templados** se encuentra San Salvador de Jujuy, la capital de la provincia y comprende los departamentos de Dr. Manuel Belgrano, Palpalá, El Carmen y San Antonio. Su superficie representa apenas el 7% de la superficie provincial. Está ubicada en la zona de transición entre los climas áridos y subtropicales, se caracteriza por ser un valle húmedo de clima templado en invierno pero suficientemente cálido en verano, con precipitaciones anuales de entre 500 y 1200 milímetros. Registra temperaturas medias relativamente bajas debido a su altura promedio de 1100msnm. Este valle de gran amplitud se caracteriza por la fertilidad de su suelo y recibe las aguas de considerable cantidad de cursos de ríos. En esta

región se asienta más del 62% de la población de Jujuy y su densidad poblacional también es la mayor provincial con 105 hab/km<sup>2</sup>.

Aquí se desarrolla fundamentalmente la actividad tabacalera, intensificada a partir del emplazamiento de los diques las Maderas y La Ciénaga, que constituye uno de los complejos productivos más integrados después del cañero. En los departamentos mencionados se concentra la mayor parte del sector terciario y radican las principales industrias de la provincia. Si bien esta aproximación por regiones permite dar cuenta de la diversidad del territorio provincial, no debe obstaculizar la percepción de la realidad eco-sistémica de Jujuy como un núcleo, dentro del territorio nacional, de conservación de biodiversidad tanto en fauna y flora, como en la riqueza cultural de las poblaciones que la habitaron y la habitan actualmente, lo cual se manifiesta a través de las múltiples combinaciones que se observan en las transiciones entre las diversas aristas de cada región ambiental y que dan lugar a exponenciales muestra de riqueza.

#### Estructura Productiva Agropecuaria:

La selección de los complejos productivos priorizados obedece a diversos factores tales como el peso económico de los mismos, su presencia en la totalidad del territorio provincial, su potencial expansivo en el corto y mediano plazo, la importancia social de sus producciones, su impacto en materia ocupacional y en términos de fomento del arraigo territorial. Los sectores *hortícola, frutícola, florícola, cultivos andinos, forestales y ganaderos* constituyen cadenas, en algunos casos incipientes, con excepcional potencial expansivo y para los cuales se considerarán los siguientes objetivos generales:

- Aumentar la competitividad del sector agroalimentario provincial.
- Promover procesos de capitalización de las actividades productivas.
- Acortar la brecha tecnológica entre grandes y pequeños productores y empresas para mejorar la productividad y la rentabilidad de los segmentos más débiles.
- Promover la inserción formal en los mercados locales y externos.
- Fomentar el trabajo articulado de las diversas instituciones presentes en el territorio y comprometidas con el desarrollo productivo de la provincia.
- Fortalecer las organizaciones que nuclean a los productores y empresarios de menores dimensiones.

En cuanto a la distribución de las Explotaciones Agropecuarias (EAP) por regiones ambientales de Jujuy, un tercio de las mismas se encuentra en la región de la Puna, le sigue la región de Quebrada con poco más de un cuarto, luego las regiones de Valles Templados y Cálidos, con alrededor del 20% de las EAP cada una.

La relevancia de los sectores productivos priorizados también puede ser considerada por su presencia en el total de la superficie implantada por regiones ambientales. Los cultivos forrajeros, hortalizas, flores de corte, frutales y bosques ocupan el 41% de la superficie implantada en la región de los Valles Templados. En Valles Cálidos la presencia de estos sectores es más acotada, por ser determinante en la región el cultivo de caña de azúcar. No

obstante los cultivos forrajeros, hortícolas, frutales y bosques ocupan el 16% de la superficie implantada.

En la Quebrada de Humahuaca la actividad agropecuaria está intrínsecamente vinculada con la AF. Allí existen dos sistemas productivos. Uno localizado sobre la RN 9 que está mayormente vinculado a los mercados, es dependiente de insumos extra-prediales y se distingue por una producción hortícola comercial con algunas explotaciones dedicadas a la fruticultura, floricultura y cría de ganado menor. En esta zona se aplica un paquete tecnológico que incluye cierto nivel de mecanización y la uso de agroquímicos. El otro sistema que se encuentra en esta región se localiza en la zona alta de la quebrada, en comunidades asentadas en las quebradas laterales al Río Grande y alejadas de los mercados. Allí se ha preservado la producción de cultivos andinos, se destina alguna extensión a la siembra de hortalizas en combinación con la cría de ganado menor, todas estas producciones se orientan fundamentalmente al autoconsumo y presentan mayor autonomía respecto al abastecimiento de insumos. Según los datos censales, en la Quebrada la mayor superficie se destina al cultivo de hortalizas (61%), seguida por el cultivo de forraje (23%) y frutales (9%).

En la Puna la producción preponderante es ganadera, actividad íntimamente vinculada a la AF, de allí que el 97% de la superficie implantada en la región se destine al cultivo de forraje, y en menor medida a hortalizas (3%).

En cuanto a la ganadería Jujuy registró un retroceso considerable en la actividad, al igual que para el conjunto de las provincias. Según el CNA 2002 la provincia contaba con más de 822mil cabezas de ganado. Datos provisorios del CNA 2008 y los aportados por SENASA para el año 2011 coinciden en indicar un descenso de más del 20% en el stock ganadero, que rondaría en las 650mil cabezas. En cuanto a la evolución de la participación sectorial en dicho stock para los registros censales 1988-2002-2008, se observa un descenso relativo del ganado ovino y un aumento sostenido, tanto en términos relativos y absolutos del ganado camélido, que se estaría ubicando en 2008 por encima del ganado caprino. Por su parte, el ganado bovino registró una merma en su stock del 5% entre los últimos dos registros.

## 2. ESTRATEGIA

### a) Indicadores utilizados para la priorización:

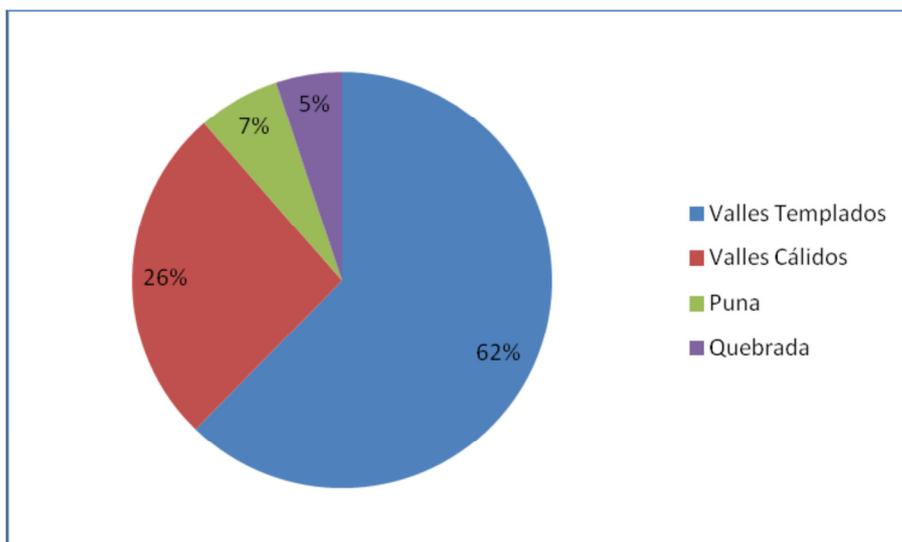
#### Población

Según datos del Censo 2010, en la provincia de Jujuy habitan 673.307 personas, lo que la ubica en el 14° lugar en el ranking nacional. Su crecimiento desde el 2001 fue del 10%, apenas por debajo del 10,6% nacional, su población representa el 2% del país y el 15% del NOA. La densidad es de 12,7 hab/km<sup>2</sup>, superior al nivel nacional (10,7) y en segundo lugar regional muy por debajo de Tucumán (64,3). El 4,4% de la población de Jujuy nació en el extranjero, guarismo idéntico a los valores nacionales.

En cuanto a su composición por sexo y edad, en Jujuy hay 96 hombres por cada 100 mujeres (índice de masculinidad 96,1) y se registra una disminución relativa de la población que se encuentra en la franja 0 a 14 años (-12%) y un aumento relativo de los dos grupos posteriores:

5% para la franja que va de 15 a 64 años y 19% 65 y más. Esto indicaría un envejecimiento relativo de la población, debido probablemente a una disminución en la fecundidad, hipótesis más probable aún si se considera que dentro del primer grupo la población que más decreció en términos relativos es la que se encuentra entre los 0 y 4 años (-13%) y los 5 y 9 años (-14%). La distribución de la población jujeña es dispar en sus regiones, concentrándose casi las dos terceras partes en los Valles Templados, el 26% en los Valles Cálidos y en menor medida en las regiones de Puna y Quebrada.

Distribución de la población de Jujuy por regiones ambientales, 2010 (en %):



Fuente: Elaboración propia en base a datos del INDEC-CNPV 2010.

El crecimiento poblacional intercensal fue disímil en sus departamentos y regiones. La región de Valles Templados experimentó el mayor crecimiento con un aumento del 12%, siendo el departamento de San Antonio el que registró el mayor aumento de habitantes en la provincia (21%). La región de Quebrada aumentó su población en un 8%, destacándose el incremento del 19% de la población del departamento de Tilcara. En cuanto a la Puna, su población también aumentó un 8%, registrándose en esta región el único descenso de población de la provincia en el departamento noroccidental de Santa Catalina con una caída del 11%, mientras que el departamento de Yavi donde se ubica la ciudad fronteriza de La Quiaca percibió un aumento del 15 % en su población. Por último, la región de Valles Cálidos percibió el menor crecimiento provincial con un 6% y sus departamentos registran variaciones que promedian en este guarismo.

Según los datos disponibles correspondientes al CNPV 1991 y 2001, la población rural disminuyó en términos absolutos y relativos. En Jujuy representaba el 18% de su población en 1991 y una década después el 15%. Para el conjunto del país, la población rural también disminuyó, ubicándose en el 13% en 1991 al 11% en 2001. Para un análisis más detallado, la población rural puede distinguirse en rural agrupada y rural dispersa. Para estas categorías también se registra una tendencia a la concentración, tanto a nivel nacional como provincial. En Jujuy, mientras la población rural dispersa representaba en 1991 el 67% de la población rural, en 2001 esta proporción cayó al 60%. Pueden vislumbrarse entonces dos tendencias, por un lado, la migración de la población desde las zonas rurales hacia las urbanas, y por otro, la

migración de los pobladores dentro de las zonas rurales, desde asentamientos dispersos donde las viviendas se encuentran muy alejadas unas de otras, a poblados de menos de 2000 habitantes, pero agrupados en torno algún paraje cabecera de la zona, donde suelen encontrarse mínima presencia de algunas instituciones y servicios públicos, como escuela primaria, salita de atención primaria de la salud o teléfonos públicos.

- Hogares con al menos un indicador de NBI

Departamento	Rural agrupado	Rural Disperso	Total
Cochinoca	361	81	442
El Carmen	215	1968	2183
Dr. Manuel Belgrano	176	196	372
Humahuaca	93	333	426
Ledesma	198	191	389
Palpalá	17	215	232
Rinconada	87	54	141
San Antonio	109	169	278
San Pedro	474	236	710
Santa Bárbara	118	320	438
Santa Catalina	74	132	206
Susques	139	89	228
Tilcara	79	219	298
Tumbaya	99	136	235
Valle Grande	118	80	198
Yavi	66	195	261

Fuente: INDEC (Censo 2010).

- Número de Explotaciones Agropecuarias de Pequeños Productores

DEPARTAMENTO	EAP Totales PP Tipo 2	EAP Totales PP Tipo 3	Total
COCHINOCA	225	555	780
RINCONADA	139	107	246
SANTA CATALINA	121	268	389
SUSQUES	93	295	388
YAVI	159	494	653
HUMAHUACA	57	1127	1184
TILCARA	82	707	789
TUMBAYA	52	414	466
VALLE GRANDE	0	426	426
EL CARMEN	163	309	472
DR. MANUEL BELGRANO	10	407	417
LEDESMA	80	191	271
PALPALA	19	82	101
SAN ANTONIO	16	94	110
SAN PEDRO	33	162	195
SANTA BARBARA	91	265	356
Total Provincia	1340	5903	7243

Fuente: Censo Nacional Agropecuario 2002.

- Número de Comunidades de Pueblos Originarios por departamento:

Comunidades de Pueblos Originarios por departamento- Jujuy	número
Cochinoca	48
Dr. Manuel Belgrano	11
El Carmen	2
Humahuaca	47
Ledesma	21
Palpalá	1
Rinconada	15
San Pedro	20
Santa Barbara	8
Sta. Catalina	21
Susques	10
Tilcara	27
Tumbaya	20
Valle Grande	6
Yavi	38
Total	295

Fuente: Registro del INAI.

- b) Caracterización de las microrregiones priorizadas:

En función de los indicadores expuestos en el apartado anterior y luego de realizado un exhaustivo estudio, se definen las siguientes microrregiones en las que se desarrollará el Proyecto en una primera etapa, a saber:

Microrregión 1: Santa Catalina, Yavi y Cochinoca

Microrregión 2: Humahuaca, Tumbaya y Tilcara

Microrregión 3: El Carmen

Microrregión 4: Ledesma y San Pedro



La priorización planteada implica la consideración no sólo de los indicadores mencionados, sino también los antecedentes de intervención de políticas públicas relevantes a la temática del Proyecto, además de un análisis del diagnóstico de la matriz agroalimentaria y agroindustrial de la provincia de Jujuy y enmarcado en el modelo productivo presentado en el Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2020 denominado *Modelo Valor Agregado con Desarrollo*, el cual acuerda con las políticas económicas impulsadas desde el Gobierno Provincial que promueven la estructuración de una matriz productiva diversificada, con generación de valor agregado en origen a fin de impulsar el desarrollo local con equidad y garantizar la soberanía alimentaria, en un marco de sustentabilidad ambiental y territorial.

i. Antecedentes de intervenciones:

***Microrregión 1: Santa Catalina, Yavi y Cochinoca.***

Está conformada por los departamentos Santa Catalina, Yavi y Cochinoca. En esta microrregión se están ejecutando actualmente, desde la Unidad para el Cambio Rural (UCAR), el Programa para el Desarrollo Rural Incluyente (PRODERI) y el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP). Por un lado, PRODERI tiene como objetivo mejorar las condiciones sociales y productivas de las familias rurales pobres, y se está focalizando, en el departamento de Santa Catalina, en la cadena de valor ganadera, concretamente en el acopio de fibra de llama y en el fortalecimiento del sistema ganadero; en el departamento de Yavi, en la cadena de valor camélidos y en la cadena de valor agrícola (mejora del sistema de agua y riego); y finalmente en el departamento de Cochinoca en la cadena ganadera (mejoramiento al acceso de agua para consumo animal y riego) y en la cadena de artesanías, desarrollando diseños y mejorando la calidad de los productos, así como generando mercados para los mismos. Por otro lado, PROSAP tiene como objetivo desarrollar las economías regionales con foco en el sector agroindustrial, mediante el aumento de la productividad, de los volúmenes de venta y de la competitividad para la inserción en el mercado nacional e internacional, con especial atención en los medianos y pequeños productores, emprendedores y empresarios rurales. En

los tres departamentos se está trabajando en el complejo de Quinua, y en el departamento Cochinoaca además se está profundizando el desarrollo del complejo ganadero bovino.

Dentro del ámbito del INTA, el Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Agricultura Familiar (IPAF) Región NOA busca contribuir al desarrollo de tecnologías para la producción primaria de la agricultura familiar mediante el Proyecto “Tecnologías Apropriadas para la producción primaria de la agricultura familiar”.

El PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares, ejecutado a través del Ministerio de la Producción, persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortaleciendo a las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar. Por otro lado, y también desde el gobierno provincial, se creó la Mesa Provincial de Agua, la cual pretende responder a la problemática de la sequía, a la falta de pasturas, y a la escasez de las fuentes de agua que está comprometiendo el abastecimiento humano.

Además de lo mencionado anteriormente, en el departamento Santa Catalina se está desarrollando el proyecto “Manejo sustentable de recursos naturales”- componente Plantaciones Forestales Sustentables, y desde la Secretaría de Minería e Hidrocarburos de la Provincia se están llevando a cabo acciones que tienen como objetivo el desarrollo de la minería social o familiar en la puna jujeña.

### ***Microrregión 2: Humahuaca, Tilcara y Tumbaya.***

Al igual que en la microrregión precedente, tanto PROSAP como PRODERI están siendo llevados a cabo en los todos departamentos comprendidos en la microrregión 2. En el marco de PROSAP, se está trabajando en el complejo de Quinua en los tres departamentos, y adicionalmente, en Humahuaca, se busca desarrollar un sistema continuo de innovación y transferencia de tecnologías agroecológicas a través de la creación de un Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica. En cuanto a PRODERI, la carencia de agua para riego es un factor que se está trabajando tanto en Humahuaca como en Tilcara y Tumbaya. Otras cadenas de valor priorizadas en la microrregión son la de Quinua, la Hortícola, En Humahuaca particularmente se está haciendo énfasis en los sectores vitivinícola, hortícola y en la producción de Quinua; en Tumbaya en la cadena hortícola; y finalmente en Tilcara en los sectores florícola y hortícola y en las artesanías regionales.

También en esta microrregión se ejecuta el PRODEAF y está presente la Mesa Provincial de Agua.

### ***Microrregión 3.***

Integrada por el departamento El Carmen, actualmente tiene en ejecución cuatro programas. Desde la UCAR, PROSAP creó el Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica, y PRODERI está llevando adelante proyectos que involucran a los sectores frutillero, hortícola y agrícola.

Además, desde el gobierno provincial se está ejecutando, al igual que en las microrregiones 1 y 2, el PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares.

Y finalmente, el proyecto “Manejo sustentable de recursos naturales”- componente Plantaciones Forestales Sustentables.

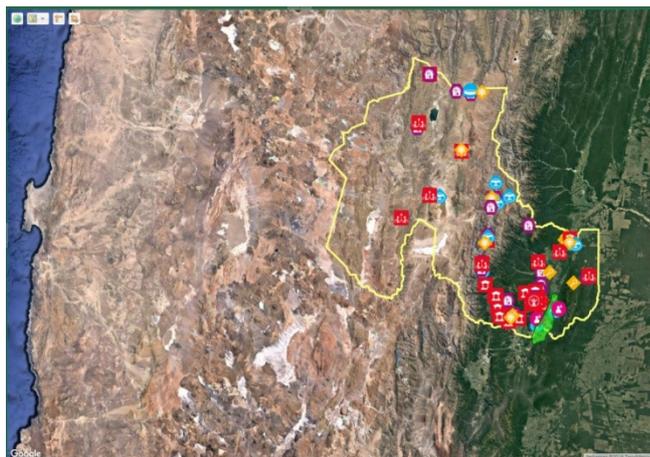
#### **Microrregión 4.**

En los dos departamentos de esta microrregión, se están ejecutando tanto PRODERI como PROSAP. En Ledesma, a través del PRODERI, se están llevando adelante proyectos que involucran a las cadenas hortícola y frutícola, así como inversiones para mejorar la infraestructura de agua para riego. En cuanto a PROSAP, también ha implementado en Ledesma el Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica.

En el departamento de San Pedro, las cadenas de valor que se han priorizado a través del PRODERI son la hortícola, apícola, porcina y avícola, esta última con un gran énfasis.

En el Anexo I se encuentra el listado completo de los programas y proyectos que se están llevando a cabo en las microrregiones priorizadas, con una breve descripción de cada uno de ellos.

Visor de Proyectos “Provincia de Jujuy



Fuente: <http://visordeproyectos.ucar.gov.ar/jujuy>

#### Política agropecuaria y agroalimentaria provincial

Programas dependientes del Ministerio de Desarrollo Económico y Producción de Jujuy

Desde la Secretaría de Desarrollo Productivo se llevan adelante distintos planes y programas para la promoción de las actividades vinculadas al tejido productivo de la provincia, tales como la diversificación productiva, la implementación de planes sanitarios, la adopción de tecnología adecuada, el fortalecimiento de la infraestructura y el incremento de la competitividad con el objetivo de fortalecer a los diversos sectores que integran el entramado agropecuario y agroalimentario provincial.

Plan de Agricultura Familiar

Desde la Dirección de Desarrollo Agrícola y Forestal se impulsó desde mayo de 2012 el Plan de Agricultura Familiar cuyo objetivo es la promoción del desarrollo socio-productivo y la mejora de la calidad de vida de las comunidades y organizaciones de productores de la pequeña agricultura familiar. A través de este plan se proporcionan subsidios y créditos para proyectos productivos en las siguientes áreas: agricultura, ganadería, forestación, apicultura, obras de infraestructura, conservación de suelos, agroindustrias rurales y comercialización. Los beneficiarios son las organizaciones comunitarias de base constituidas formalmente.

#### **Plan Ganadero de Jujuy**

Dependiente de la Dirección de Desarrollo Ganadero este plan tiene por objetivo la promoción y el fortalecimiento de las actividades pecuarias vinculadas a la producción de bovinos, ovinos, camélidos, caprinos y granja. El plan promueve acciones que se concentran en las siguientes líneas: sanidad, mejora genética, capacitación a productores, inversión en infraestructura, extensión y transferencia, emergencia agropecuaria, pasturas y manejo de rodeos. En el marco de este plan, se encuentran actualmente en ejecución de los siguientes instrumentos: Programa Camélidos, Programa Bovinos, Programas Caprinos y Programa Ovinos y Programa Apícola.

#### **Ley Provincial 5145/5651 “Plan de Fomento a la Ganadería de Jujuy”**

La misma tiene como organismo de aplicación a la Dirección Provincial de Desarrollo Ganadero, dependiente del Ministerio de Producción de Jujuy. Desde su implementación en 2006 se ejecutaron cerca de 2,5 millones de pesos beneficiando a 72 familias de productores con préstamos a una tasa de interés del 6% anual, la exención de impuestos a la actividad, asistencia técnica, capacitación y obras de infraestructura comunitarias para la producción.

#### **Programas dependientes del Ministerio de Desarrollo Social**

Desde la Secretaría de Acción Social se promueven planes de financiamiento a través de subsidios y créditos para el fortalecimiento del entramado social en aquellos sectores sociales más vulnerables. Mediante estos instrumentos se incentiva la generación de actividades productivas y la capacitación a emprendedores.

#### **Plan Familia Emprendedora**

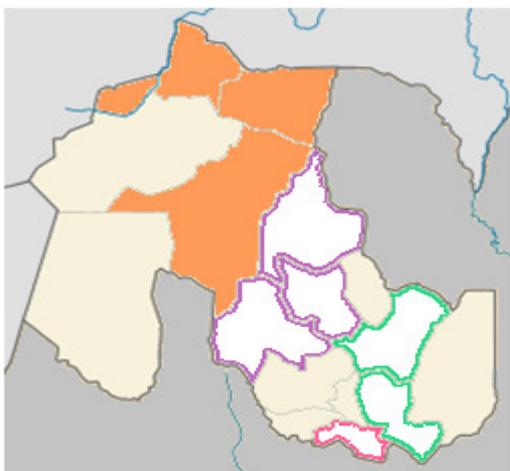
Se propone contribuir al desarrollo de capacidades humanas orientado a la superación de la pobreza a través de subsidios para emprendimientos productivos sostenibles, destinado a familias que se encuentran en situación de vulnerabilidad social.

#### **Microcréditos**

Financia y promueve emprendimientos productivos o comerciales que se desarrollan en el marco de la Economía Social, mediante préstamos a bajo o nulo interés. Los destinatarios son emprendedores individuales o asociados que precisan un capital inicial para la compra de insumos, maquinarias y que debido a su condición patrimonial no son sujetos de créditos bancarios tradicionales.

- ii. **Actividades Productivas y/o cadenas de valor priorizadas por las estrategias provinciales:**

iii. Microrregión 1: Santa Catalina, Yavi y Cochinoca



Se ubica dentro de la región de la Puna, sus actividades productivas principales son la ganadería ovina, caprina y camélida. En cuanto a la producción agrícola se realiza maíz, alfalfa y cultivos andinos. Las escasas alternativas productivas genera la migración de la población más joven, uno de los principales problemas de la región.

La Puna es una región con significativa presencia de Comunidades de Pueblos Originarios, cada departamento está habitado por decenas de comunidades según un patrón aglomerado de viviendas alrededor de calles, con escuelas y puestos de salud, mientras todavía se mantiene el patrón disperso en algunas familias criadoras de ganado, quienes viven en sus viviendas de campo.

Jujuy lidera la producción ovina a nivel regional, más del 51% de las existencias del NOA y pero apenas supera el 2% de las existencias nacionales. En esta provincia la cría ovina se encuentra a cargo de pequeños productores que utilizan métodos tradicionales con limitados resultados productivos. Se trata de productores muy dispersos que combinan la cría de ovinos con llamas y en menor medida ganado caprino y bovino, sobre la base de pastoreos complementarios. Un porcentaje importante de las majadas es trasladado en forma casi permanente en el territorio según las necesidades de pastoreo, con las consiguientes limitaciones en infraestructura y servicios de apoyo para realizar un adecuado manejo técnico.

Las tres cuartas partes de las existencias se encuentran en la Puna. Jujuy cuenta con 819 establecimientos registrados, de los cuales casi el 52% maneja majadas de hasta 100 cabezas concentrando el 4% de las existencias, mientras que el 57% de las existencias se concentra en 95 establecimientos (12%) que manejan majadas de entre 1001 y 5000 cabezas.

Tratándose fundamentalmente de población dispersa, el acopio de lana es realizado por barraqueros que recorren los diferentes campos sin ofrecer precios para mejorar la calidad de la oferta, normalmente no clasificada. La esquila es manual y normalmente alcanza sólo al 50% de los animales de la majada. En menor medida, la lana es utilizada para la confección de prendas para el autoconsumo, para la elaboración de artesanías a ser vendidas en los mercados locales. El procesamiento de los cueros no es constante, por lo general se venden en las barracas con lanas y fibras a precios muy bajos. En la producción que actualmente es marginal, se pierde más del 70% de esta materia prima por falta de organización del productor, aunque se considera que puede adquirir un valor importante.

En cuanto a la comercialización de la carne, la falta de mataderos habilitados impide el tránsito provincial y federal de rumiantes menores, por lo que su oferta abastece sólo los mercados locales. La faena se realiza de manera precaria, con los inconvenientes sanitarios y de calidad que esto acarrea, mientras que los requerimientos de inspección bromatológica son mínimos.

En la actividad camélida, Jujuy contiene el 68% de las existencias nacionales. El 98% de las existencias jujeñas se encuentran en la región de la Puna. La producción primaria es la más desarrollada de la cadena productiva, mientras que la transformación y comercialización de los productos derivados de la llama está en manos de escasos y concentrados actores. El sistema de manejo local de la llama es estacional, cíclico y trashumante. Las principales actividades como el servicio, la esquila y pariciones se desarrollan en verano.

Los productos derivados son la fibra, la carne, el cuero y el estiércol, además de servir de animales de carga y transporte para los habitantes de la región puneña. Es común encontrar allí productores criadores de ovejas y llamas, por lo que las deficiencias que se encuentran para su cría son similares que las ya mencionadas para la ganadería ovina: escasa y precaria infraestructura para el manejo de los rodeos, ausencia de estacionalidad del servicio y mínimas medidas de manejo sanitario.

Se observa un bajo nivel de comercialización, con una altísima concentración de este eslabonamiento en grandes empresas trasnacionales exportadoras de fibra que venden a marcas internacionales de bienes de alta gama. Los productores venden mayormente la fibra a los barraqueros que recorren los campos comprando lana o canjeándola por alimentos. También utilizan los productos de la llama para el autoconsumo o para su venta en los mercados locales, tales como la carne, el guano para fertilizar las huertas, la fibra para elaborar prendas de vestir. También se realiza en la región la comercialización de animales vivos de manera continua y con escaso o nulo grado de formalidad, debido a la alta incidencia de los intermediarios.

Nutricionalmente la carne de llama es considerada como una de las proteínas de mayor valor biológico, siendo la actividad, junto con el ganado ovino componentes básicos del sustento de la agricultura familiar.

En la ganadería caprina, Jujuy participa en el 10% de las existencias regionales y en el 2% del total país. La producción se realiza en forma extensiva, en áreas geográficas caracterizadas por su aridez y con escasos recursos forrajeros. Suele encontrarse como actividad de subsistencia y complementaria a la cría de otros tipos de ganado o a las actividades agrícolas. La Puna concentra el 56% de las existencias que se encuentran en rebaños mixtos con ovinos y llamas. El ganado caprino pertenece en su totalidad a pequeños productores. El promedio por productor es de 50 animales aunque en muchos casos se reúnen las tropas de varias familias pudiendo llegar a manejar tropas de mayor envergadura. El 70% de los establecimientos cuenta con hatos de hasta 100 cabezas, concentrando apenas el 15% de las existencias provinciales. Los siguientes estratos de establecimientos presentan menor incidencia en la provincia, aunque participan en el 31% de las existencias aquellos que manejan hatos de entre 101 y 500 cabezas, el 20% entre 501 y 1000 y el 35% de las existencias se concentra en establecimientos de entre 1001 y 5000 cabezas. El ganado caprino se destaca por su capacidad para la producción láctea pero también genera carne, cueros y en las provincias patagónicas se desarrolla la producción de fibra mohair. Al igual que la faena, la producción de leche también

se caracteriza por su estacionalidad, concentrándose la oferta en los períodos de mayor disponibilidad forrajera. La leche de cabra es principalmente utilizada para la elaboración de quesos artesanales. La elaboración de los distintos productos caprinos abastece en primer lugar el consumo de la propia unidad productiva y en segundo lugar los mercados locales.

El sector presenta dificultades para alcanzar mayor desarrollo y fortalecimiento de la cadena productiva que están relacionadas con el nivel de informalidad de la actividad, las deficiencias a nivel sanitario y la estacionalidad de la faena lo que restringe una oferta sostenida y por último la dificultad para acceder a financiamiento que permita mejorar la precaria situación de infraestructura que caracteriza los rodeos y la dificultad en el acceso al agua de bebida para el hato.

Esta actividad se caracteriza por los bajos costos de producción y por ser componente relevante en el consumo de las familias rurales.

La región andina es considerada núcleo de diversidad biológica y cultural y uno de los ocho centros mundiales donde se originó la agricultura hace más de 10 mil años. Gran parte de esta diversidad se encuentra en las chacras de los pequeños productores de la región y su persistencia se debe al cuidado y protección de una agricultura basada principalmente en prácticas, saberes e insumos propios (Rengifo, 2005). Los cultivos andinos se caracterizan por ser alimentos de alta calidad nutricional, resistentes a sequías, heladas y suelos de características salinas. En la actualidad muchos de ellos se cultivan en la región andina del NOA existiendo numerosos trabajos para su rescate y revalorización pues siguen constituyendo la base de la alimentación de los agricultores familiares.

En la provincia de Jujuy la región de Puna es zona de producción de estos cultivos, en combinación con la actividad pecuaria. Los cultivos andinos se producen principalmente para el autoconsumo o para el intercambio en ferias locales aunque existen emprendimientos productivos para su posterior procesamiento y venta en los mercados domésticos. El cultivo de tubérculos (papas andinas, oca), granos (maíces, quinua y kiwicha) y raíces andinas (yacón y achira) se realiza normalmente en pequeñas parcelas próximas a la casa del productor con agua para riego o en zonas donde el aporte de lluvias y el tipo de suelo lo permiten.

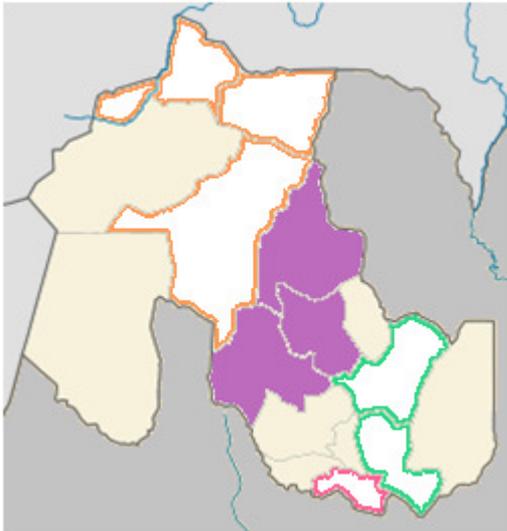
En cuanto a su comercialización, el crecimiento de la demanda de algunos cultivos como la papa y la quinua impulsó su precio al alza, lo que no siempre redundó en beneficio para los productores. Existen algunos emprendimientos para comercializar los productos evitando intermediarios y promocionando los beneficios de su consumo, sorteando las deficiencias en cuanto a infraestructura para riego, procesamiento post-cosecha y agregado de valor. Tampoco existe un sistema de producción formal de semillas, no estando todas incorporadas, a su vez, en el Código Alimentario Argentino.

Por todo esto, las ideas perfil de proyecto que se consideraran, serán aquellas que, en relación a las necesidades predominantes del sector y a las estrategias provinciales definidas, contribuyan al logro de las siguientes metas:

- Mejora de bebederos: para la actividad pecuaria la mejora de las mismas, en relación a la distribución de bebederos lo que permitirá a los animales tener acceso a agua limpia y fresca, sobretudo en épocas estivales donde las precipitaciones son escasas y las temperaturas máximas de la zona son muy elevadas.

- Promover el acceso a financiamiento para mejorar los índices productivos: esto en relación a todos los procesos productivos que promuevan mejoras en la actividad, generando un impacto que se vea traducido en un incremento de la producción.
- Mejorar la captación de agua: debido a las condiciones edafo-climáticas que caracterizan a la zona, sería importante mejorar la captación de agua para los cultivos hortícolas y frutales, lo que proporcionaría productos de mayor calidad que atiendan a las exigencias de los consumidores.

#### Microrregión 2: Humahuaca, Tumbaya y Tilcara



La Microrregión 2 se ubica en zona de Quebrada, donde las actividades productivas principales son la ganadería ovina y caprina, la floricultura y la agricultura hortícola y de cultivos andinos.

Al igual que para la Microrregión 1, parte de los departamentos Humahuaca y Tumbaya se encuentran dentro de la región de la Puna jujeña. La mayor parte de la superficie se localiza dentro de los límites de la Quebrada. Por lo que, respecto de la ganadería ovina y caprina, así como de la producción de cultivos andinos, las fortalezas y debilidades de estos sectores en general son las mismas que las presentadas anteriormente en la Microrregión 1, esto por ser zonas colindantes en el territorio y por condiciones de manejo idénticas en ambos casos.

Respecto de la actividad florícola, la provincia de Jujuy es la primera productora del NOA explicando el 63% de la superficie regional y el 12% de la superficie nacional. La floricultura se presenta como una actividad cuya cadena de valor aún se encuentra en etapa de conformación

La provincia tiene buena aptitud para la actividad en tres de las regiones ambientales lo que le permite producir gran diversidad de especies y variedades, no obstante la superficie implantada con flores participa apenas con el 0,1% de la superficie implantada provincial. Prácticamente la totalidad del área se encuentra en las regiones de Valles Templados y Quebrada. Datos provisorios de 2008 indican que la superficie sembrada con flores alcanza las 115 ha.

En la región de Quebrada existen puntos de referencia importantes en producción florícola como Maimará y Uquía que suman poco más de 14 ha. En su gran mayoría, son cultivos de flores de corte a campo abierto, su calendario difiere de las producciones de Valles y

complementa la oferta en los mercados locales. Aquí las principales especies cultivadas son statice, crisantemo y clavel.

La actividad productiva bajo cubierta es poco significativa a nivel provincial, no obstante va en aumento ya que representan un cambio cualitativo para los productores de flores, permitiendo sostener la oferta a lo largo del año. La producción bajo cubierta se encuentra asociada a paquetes tecnológicos más sofisticados que los requeridos para la producción a campo. Generalmente los productos químicos como fertilizantes e insecticidas se utilizan sin la información técnica necesaria lo que produce desequilibrios en los ecosistemas, incrementos en los costos de producción, contaminación ambiental y problemas de salud en los productores.

El mercado de la flor de corte se encuentra en expansión, la oferta actual de Jujuy no alcanza a cubrir la demanda del mercado local y nacional. Las flores jujeñas ingresan a las provincias de Salta, Tucumán entre otras y algunas llegan hasta el mercado de Buenos Aires, lo que eleva los costos de transporte y logística. La venta de flores de corte se realiza normalmente sin equipos de frío. Si bien el manejo de post-cosecha no puede mejorar el producto logrado en el campo, es importante para mantener su calidad por un tiempo más o menos prolongado.

En Jujuy la horticultura es una actividad de larga tradición y su desarrollo está íntimamente vinculado a la agricultura familiar. La provincia explica el 18% del área hortícola del NOA y el 4% del país. Está presente en las cuatro regiones ambientales y si bien la producción es variada según sus características agroecológicas, en todas ellas se encuentra un mismo patrón diversificado de producción, estrategia que permite a los agricultores sobrellevar años de malas cosechas en ciertos cultivos.

En Quebrada se destinan aproximadamente 1358 ha (17%) a la producción de hortalizas tales como ajo, zanahoria, verdura de hoja, haba, arveja, zapallito, brócoli, pimiento, apio y rabanito. La producción comienza en septiembre y la cosecha se extiende hasta mayo. En la región de la Puna el desarrollo de la horticultura se ve limitado debido a las condiciones agroecológicas imperantes, no obstante se producen cultivos que resisten las bajas temperaturas y déficit hídricos característicos de la zona (además de la falta de infraestructura hídrica de riego y procesamiento post-cosecha), tales como papa, haba y arveja. Su producción está mayormente orientada al autoconsumo y los excedentes se destinan a los mercados locales, incrementando los costos de comercialización debido a la alta incidencia de los intermediarios y la falta de transparencia. A su vez la sobreoferta en determinadas épocas del año hace que mermen los precios finales.

Por todo esto al igual que para la microrregión 1, las ideas perfil de proyecto que se consideraran, serán aquellas que, en relación a las necesidades predominantes del sector y a las estrategias provinciales definidas, contribuyan al logro de las siguientes metas:

- Mejora de bebederos: para la actividad pecuaria la mejora de las mismas, en relación a la distribución de bebederos lo que permitirá a los animales tener acceso a agua limpia y fresca, sobretudo en épocas estivales donde las precipitaciones son escasas y las temperaturas máximas de la zona son muy elevadas.
- Promover el acceso a financiamiento para mejorar los índices productivos: esto en relación a todos los procesos productivos que promuevan mejoras en la actividad, generando un impacto que se vea traducido en un incremento de la producción.

- Mejorar la captación de agua: debido a las condiciones edafo-climáticas que caracterizan a la zona, sería importante mejorar la captación de agua para los cultivos hortícolas y frutales, lo que proporcionaría productos de mayor calidad que atiendan a las exigencias de los consumidores.

### Microrregión 3: El Carmen



El Carmen pertenece a la región de valles templados, donde las principales actividades económicas tienen que ver con la frutihorticultura, la floricultura y la producción de granja (porcinos y aves).

Fue el departamento que mayor número de hogares con al menos una necesidad básica insatisfecha mostró, factor que incidió principalmente en su definición como una microrregión priorizada.

Otro factor que motivó su priorización es el “efecto golondrina”. Esto se produce con los trabajadores rurales que prestan servicio a los productores tabacaleros en época de cosecha y durante el resto del año tienen que migrar a otros lugares dentro del territorio provincial, o provincias vecinas a realizar diversas tareas que les permitan subsistir. A su vez, otro objetivo es que las generaciones venideras se vean atraídas por la continuidad de la actividad familiar y no tengan necesidad de migrar a la ciudad en busca de trabajo o simplemente por voluntad de cambiar de vida.

Lo que se pretende mediante la ejecución de PISEAR en dicha zona es evitar esa migración y lograr que la gente pueda quedarse en su lugar de origen.

La producción de frutas en la provincia encuentra características agroecológicas favorables y un gran potencial para su desarrollo. Según datos del CNA 2002 la superficie implantada con frutales ascendía a 8499 ha, participando en el 10% de la superficie del NOA y el 2% del país destinada a estas plantaciones.

Al igual que otras actividades productivas hay disparidad en el acceso a la infraestructura para riego, caminos y servicios, para el acopio, conservación de productos y agregado de valor. A

eso se le suma la baja adopción de BPA y BPM por parte de todo el sector. El acceso a los mercados de comercialización con mayor grado de formalidad se dificulta.

Los Valles Templados participan en un 16% del área cultivada; aquí la fruticultura se presenta como un cultivo diversificado dentro de las plantaciones de tabaco y asociado a cultivos hortícolas. En esta región la diversidad de frutales aumenta: cítricos y frutas de carozo y pepita se llevan el 60% de su superficie.

Debido a que las condiciones agroecológicas son favorables para la producción de frutales de diversos tipos y en épocas complementarias se posibilitaría la incorporación de nuevas áreas productivas en la provincia.

Jujuy cuenta con ventajas comparativas naturales que le permiten obtener cultivos de primicia y abastecer los mercados urbanos de la provincia y del resto del país. La superficie hortícola se estima en 7802 ha para el año 2002, el cultivo se realiza casi en su totalidad a campo, existiendo escasa superficie bajo cubierta que se destina principalmente a la producción de pimiento (65% de la superficie bajo cubierta) y tomate (35%). Respecto a la tecnología para riego, aproximadamente 3000 ha se irrigan con riego por goteo.

En Valles Templados se produce ají, tomate, pimiento, papa, chaucha, poroto, haba, arveja que ocupan un total de 2611 ha, explicando el 33% de la superficie hortícola provincial. Las fortalezas y debilidades del sector, así como lo relativo a la producción florícola, coinciden con las nombradas anteriormente para la microrregión 2.

Una problemática que afecta al sector es que si bien existe un número relevante de EAP o PP en el departamento, sucede que los mismos trabajan de forma individual a nivel productivo, y en la posterior comercialización, por lo que se considera que sería importante promover la asociación entre ellos, ya sea para obtener beneficios a nivel producción (compra de insumos en general) como también para facilitar la venta de sus productos a los mercados de la zona (muchos no cuentan con vehículos para trasladar los productos a las ferias, por lo que dependen de comerciantes que recolectan su producción en el campo, no pudiendo muchas veces comercializar al mejor precio, y con la mejor calidad).

Prácticamente la totalidad del área se encuentra en las regiones de Valles Templados y Quebrada. La primera posee un fuerte potencial florícola para la producción a campo gracias a sus favorables condiciones climáticas que permiten la producción de un gran número de especies con la ventaja adicional que pueden cosecharse en invierno cuando la oferta en los mercados locales y en el de Buenos Aires es baja. Datos provisorios de 2008 indican que la superficie sembrada con flores alcanza las 115 ha, principalmente en el departamento de El Carmen. Las principales especies cultivadas son statice, godetia, siempreviva, crisantemo y clavel.

Por su parte, en Jujuy la porcicultura es una actividad secundaria dentro de la explotación familiar, principalmente desarrollada por pequeños productores familiares. También existen algunos productores que trabajan a escala comercial abasteciendo un porcentaje aún no estimado del mercado interno. El 78% de los establecimientos se caracterizan por su pequeña

envergadura (hasta 10 cerdas) concentrando el 14% de las existencias porcinas, mientras que el estrato que trabaja con 101 a 500 cerdas representa apenas el 2% del universo pero concentra casi el 40% de las existencias provinciales. La ubicación de los productores industriales y establecimientos para la faena en la provincia, indica mayor concentración en las regiones de Valles Templados y Cálidos y apenas un caso en Quebrada, no existiendo un frigorífico habilitado por SENASA.

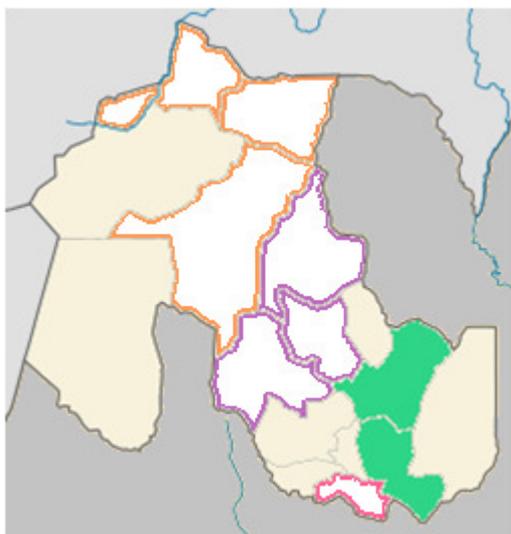
Se destacan las condiciones agroclimáticas y regiones aptas para la expansión del sector.

En cuanto a la producción avícola, en Jujuy existen 16 granjas avícolas, todas ellas en la región de Valles Templados y Cálidos, no obstante este sector encuentra desarrollo en toda la provincia dentro de la dinámica de la explotación agrícola familiar para el autoconsumo y en menor medida para abastecer los mercados locales, con posibilidades de expandirse en zonas no explotadas. El 54% de las granjas se dedica a la producción de huevos y el 37% a la producción de carne. Este eslabonamiento se encuentra escasamente desarrollado dado que no existen en la provincia plantas habilitadas para la faena.

Debido a lo expuesto, las ideas perfil de proyecto que se consideraran, serán aquellas que, en relación a las necesidades predominantes del sector y a las estrategias provinciales definidas, contribuyan al logro de las siguientes metas:

- Mejorar la calidad de vida: este sería el objetivo principal para esta microrregión ya que espacialmente no es uno de los departamentos de mayor extensión de la provincia, por lo que el número de hogares con necesidades básicas insatisfechas resulta alarmante. Para ello se propone la mejora en cuestiones hogareñas, en función a lo que necesite cada familia que acceda al mismo.
- Fortalecer el asociativismo: promoviendo a algún tipo de asociación entre productores en pos de la obtención de beneficios que impacten en una merma en los costos productivos, y por ende promuevan a un aumento en los márgenes de producción.
- Preservar al trabajador rural: en relación a este grupo de personas pertenecientes al “efecto golondrina”, se pretende mediante la ejecución del proyecto, promover a que los mismos puedan quedarse en sus lugares de origen, realizando o mejorando algún emprendimiento familiar, evitando que migren a otros pueblos o provincias en busca de trabajo, con lo que esto significa a nivel socio-productivo.

#### Microrregión 4: Ledesma y San Pedro



La Microrregión 4 se encuentra dentro de una zona de Yungas, donde la ganadería bovina es realizada mayormente por pequeños productores familiares, como parte del sistema de la agricultura familiar, donde esta producción se complementa con producciones agrícolas y artesanales, destinadas al autoconsumo y en menor medida a los mercados locales.

Resulta casi inexistente la aplicación de medidas estandarizadas de manejo en los distintos sectores ganaderos que involucren los aspectos reproductivo, sanitario, nutricional, aunque también es cierto que existe muy poca información local sobre sistemas ganaderos de altura que muestren técnicas validadas de producción y aplicables a la zona.

Estos departamentos también presentaron un alto número de hogares con al menos una necesidad básica insatisfecha, por lo que se promoverá a la realización de acciones que reviertan la situación tal como se propuso para la Microrregión 3.

La distribución regional de esta actividad indica una concentración en los Valles(69%). La producción de carne en Jujuy está destinada en su totalidad al mercado local y no alcanza su abastecimiento.

Esta actividad se desarrolla con importantes carencias en infraestructura, dificultades en la tenencia de la tierra y acceso al agua, bajísima capacidad de acceso a financiamientos por parte de los pequeños productores, todo lo cual redundando en baja eficiencia productiva del sistema en su conjunto, escasa organización y articulación de los actores de la cadena y bajos niveles de asistencia técnica al sector. Predomina la raza criolla, adaptada a las condiciones naturales de la zona, la mayoría de los productores realiza el ciclo completo en un mismo predio, de manera rudimentaria, con escasa incorporación de tecnología y limitada atención sanitaria, el resultado de ello es el bajo control de preñez, destetes tardíos que exceden el año y la terminación de los animales a los 4-5 años de edad.

Es debido a esto que se pretende mejorar la selección tanto de razas a explotar como de caracteres favorables a la zona. También beneficiaría a la actividad la adquisición de materiales para los productores como es el caso de una balanza que sea de uso comunitario, que permita llevar un mayor control de las ganancias de peso y el momento de finalización de los animales

para proceder a la faena y comercialización de los mismos, evitando tenerlos más tiempo del necesario en los establecimientos con lo que ello conlleva (mayor gasto en alimentación, entre otros).

La producción tambera tiene escaso desarrollo en la provincia. Datos provisorios de CNA 2008 indican que en diez tambos ubicados en las regiones de Valles Templados y Cálidos, se producen diariamente 4400 litros de leche fluida, de los cuales una tercera parte es utilizada por el propio productor para la elaboración de subproductos como quesos y quesillos, y el restante es vendido a terceros para los mismos fines.

Para sumar a lo expuesto sobre la actividad en los demás sectores, es importante destacar que la región de primicia y mayor producción de hortalizas es la de Valles Cálidos que alcanza las 3802 ha de superficie lo que representa el 49% del área provincial implantada con hortalizas. Esta región cuenta con suelos irrigados, aptos para gran variedad de cultivos que se realizan en tres épocas distintas: *tempranas* de diciembre a enero, *intermedias* de febrero a marzo y *tardías* abril y mayo. El período de cosecha se extiende de mayo a septiembre lo cual es posible debido a la baja frecuencia e intensidad de heladas en la zona. En esta región peligran los suelos por la ejecución de prácticas intensivas y el mal manejo de agroquímicos lo que redundaría en su deterioro siendo los principales problemas la erosión hídrica y la pérdida de estructura y salinidad de los mismos. Los principales productos de la zona son el tomate y el pimiento. A su vez se repite, como se desarrolló en la Microrregión 3, los problemas de falta de asociativismo entre pequeños productores.

Las fortalezas y debilidades del sector dentro de esta Microrregión, así como las de la actividad frutícola coinciden con lo descrito para la Microrregión 3ya que son departamentos limítrofes con características climáticas similares.

Debido a lo expuesto, las ideas perfil de proyecto que se consideraran, serán aquellas que, en relación a las necesidades predominantes del sector y a las estrategias provinciales definidas, contribuyan al logro de las siguientes metas:

- Promover el acceso a financiamiento para mejorar los índices productivos: esto en relación a todos los procesos productivos que promuevan mejoras en la actividad, que provoquen un impacto que se vea traducido en un incremento de la producción.
- Mejorar la calidad de vida: tal como se expuso anteriormente, se propone principalmente para el departamento San Pedro, la mejora en las condiciones de vida de los hogares que presentan NBI.
- Fortalecer el asociativismo: el modo de producción en dicha zona es similar a lo expuesto en la microrregión de El Carmen, por lo que se pretende realizar algún tipo de asociación entre productores en pos de la obtención de beneficios que impacten en una merma en los costos productivos, que por ende promuevan a un aumento en los márgenes de producción.

### **3. ABORDAJE TERRITORIAL Y DIFUSIÓN**

#### **a) Actores identificados:**

## **Microrregión 1: Santa Catalina, Yavi y Cochinoa.**

- Coordinación Agencia de Desarrollo de Puna.

Tiene como misión proponer estrategias de atención y apoyo a proyectos productivos en las modalidades de Agencias de Desarrollo Local e Integración Productiva, orientadas a fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Opciones Productivas entre la población en condiciones de pobreza y en los municipios con menor índice de desarrollo humano.

Asimismo la realización de eventos de capacitación sobre los procesos operativos y normatividad aplicable con las organizaciones sociales y de productores, para apoyar la integración de propuestas de las modalidades de Red de Agencias de Desarrollo Local y de Proyectos Integradores. Brindar acompañamiento técnico y operativo a grupos sociales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de productores, para que éstas puedan formular sus proyectos con base en los requerimientos establecidos, para garantizar su viabilidad y su impacto en la población en condiciones de pobreza.

- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

El INTA coordina acciones con el Ministerio de Agroindustria de la Nación, del cual depende, en torno a las producciones consideradas estratégicas para el desarrollo provincial. Jujuy cuenta con dos Estaciones Experimentales (EEA): Estación Experimental de Cultivos Tropicales Yuto (EECT Yuto), dedicada a productos de climas cálidos y cultivos forestales; y Estación Experimental Agropecuaria de Abra Pampa (EEA Abra Pampa), especializada en camélidos sudamericanos silvestres como la vicuña y domésticos como la llama. A su vez, existen cinco Agencias de Extensión Rural (AER) en la provincia: AER Perico, AER San Pedro, AER La Quiaca, AER Susques y AER Hornillos. El INTA además cuenta con institutos de investigación, uno de ellos ubicado en el paraje Hornillos, Maimará, llamado Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Pequeña Agricultura Familiar (IPAF NOA).

- Dirección Provincial de Desarrollo Ganadero

Esta Dirección tiene a su cargo la implementación de programas de producción bovina, ovina, caprina, camélidos, equinos y actividades de granja y atiende responsabilidades que emanan de la legislación vigente sobre ganadería. También formula y ejecuta la política sobre sanidad animal en el ámbito provincial en coordinación con la Comisión Provincial de Sanidad Animal (CoProSA), ejerce funciones de control y fiscalización zoonosanitaria y es responsable del Registro de Marcas y Señales. Por la Coordinación de Habilitación de Mataderos, Frigoríficos, Barracas y Acopios es organismo de aplicación de la Ley Federal Sanitaria de Carnes Ley N° 22.375 y tiene a su cargo la Habilitación Sanitaria Provincial Anual para el funcionamiento de los mataderos provinciales.

Posee tres campos experimentales, dos de ellos orientados a bovinos y uno a camélidos sudamericanos (llamas) y desde las Agencias de Extensión Rural de la Quiaca, Abra Pampa y Susques, dependientes de la Coordinación de Agencias de Extensión, se asiste a productores familiares mediante servicios de roturación y siembra de pasturas, limpieza y construcción de aguadas, canalización y almacenamiento de agua para consumo animal. Desde la Coordinación de Emergencias Agropecuarias se provee forraje y medicamentos a los productores ganaderos en estado de vulnerabilidad debido a inclemencias climáticas.

- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)

Este organismo nacional es el encargado de ejecutar las políticas nacionales en materia de sanidad y calidad animal y vegetal y de verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Fiscaliza la calidad de los alimentos velando por la aplicación del Código Alimentario Argentino. Tiene a su cargo el control del tráfico federal, importaciones y exportaciones de productos, subproductos derivados de origen animal y vegetal, fertilizantes, fármacos veterinarios y agroquímicos. En la provincia trabaja en forma articulada con la Dirección de Control Agropecuario, Industrial y Comercial y la Dirección de Desarrollo Ganadero, dependientes del Ministerio de Producción.

- Secretaria de Pueblos Indígenas de la Provincia de Jujuy

La Secretaria de Pueblos Indígenas tendrá como misión asistir al Poder Ejecutivo en la promoción, defensa y efectivizar los derechos de los Pueblos Indígenas en la Provincia de Jujuy, como así también la implementación de la interculturalidad, proponiendo políticas públicas al respecto, contribuyendo además a una relación equilibrada y armoniosa con la Pachamama (Madre Tierra), para alcanzar el Buen Vivir.

Las instituciones identificadas en la micro región estarán articuladas entre sí mediante la coordinación de agencias, para el desarrollo del PISEAR en lo referente a los mecanismos de difusión, y asistencia técnica.

#### **Microrregión 2: Humahuaca, Tumbaya y Tilcara.**

- Coordinación Agencia de Desarrollo de Quebrada.

Tiene como misión proponer estrategias de atención y apoyo a proyectos productivos en las modalidades de Agencias de Desarrollo Local e Integración Productiva, orientadas a fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Opciones Productivas entre la población en condiciones de pobreza y en los municipios con menor índice de desarrollo humano.

Asimismo la realización de eventos de capacitación sobre los procesos operativos y normatividad aplicable con las organizaciones sociales y de productores, para apoyar la integración de propuestas de las modalidades de Red de Agencias de Desarrollo Local y de Proyectos Integradores. Brindar acompañamiento técnico y operativo a grupos sociales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de productores, para que éstas puedan formular sus proyectos con base en los requerimientos establecidos, para garantizar su viabilidad y su impacto en la población en condiciones de pobreza.

- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

El INTA coordina acciones con el Ministerio de Agroindustria de la Nación, del cual depende, en torno a las producciones consideradas estratégicas para el desarrollo provincial. Jujuy cuenta con dos Estaciones Experimentales (EEA): Estación Experimental de Cultivos Tropicales Yuto (EECT Yuto), dedicada a productos de climas cálidos y cultivos forestales; y Estación Experimental Agropecuaria de Abra Pampa (EEA Abra Pampa), especializada en camélidos sudamericanos silvestres como la vicuña y domésticos como la llama. A su vez, existen cinco Agencias de Extensión Rural (AER) en la provincia: AER Perico, AER San Pedro, AER La Quiaca, AER Susques y AER Hornillos. El INTA además cuenta con institutos de investigación, uno de

ellos ubicado en el paraje Hornillos, Maimará, llamado Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Pequeña Agricultura Familiar (IPAF NOA).

- Dirección Provincial de Desarrollo Ganadero

Esta Dirección tiene a su cargo la implementación de programas de producción bovina, ovina, caprina, camélidos, equinos y actividades de granja y atiende responsabilidades que emanan de la legislación vigente sobre ganadería. También formula y ejecuta la política sobre sanidad animal en el ámbito provincial en coordinación con la Comisión Provincial de Sanidad Animal (CoProSA), ejerce funciones de control y fiscalización zoonosanitaria y es responsable del Registro de Marcas y Señales. Por la Coordinación de Habilitación de Mataderos, Frigoríficos, Barracas y Acopios es organismo de aplicación de la Ley Federal Sanitaria de Carnes Ley N° 22.375 y tiene a su cargo la Habilitación Sanitaria Provincial Anual para el funcionamiento de los mataderos provinciales.

Posee tres campos experimentales, dos de ellos orientados a bovinos y uno a camélidos sudamericanos (llamas) y desde las Agencias de Extensión Rural de la Quiaca, Abra Pampa y Susques, dependientes de la Coordinación de Agencias de Extensión, se asiste a productores familiares mediante servicios de roturación y siembra de pasturas, limpieza y construcción de aguadas, canalización y almacenamiento de agua para consumo animal. Desde la Coordinación de Emergencias Agropecuarias se provee forraje y medicamentos a los productores ganaderos en estado de vulnerabilidad debido a inclemencias climáticas.

- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)

Este organismo nacional es el encargado de ejecutar las políticas nacionales en materia de sanidad y calidad animal y vegetal y de verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Fiscaliza la calidad de los alimentos velando por la aplicación del Código Alimentario Argentino. Tiene a su cargo el control del tráfico federal, importaciones y exportaciones de productos, subproductos derivados de origen animal y vegetal, fertilizantes, fármacos veterinarios y agroquímicos. En la provincia trabaja en forma articulada con la Dirección de Control Agropecuario, Industrial y Comercial y la Dirección de Desarrollo Ganadero, dependientes del Ministerio de Producción.

- Secretaria de Pueblos Indígenas de la Provincia de Jujuy

La Secretaria de Pueblos Indígenas tendrá como misión asistir al Poder Ejecutivo en la promoción, defensa y efectivizar los derechos de los Pueblos Indígenas en la Provincia de Jujuy, como así también la implementación de la interculturalidad, proponiendo políticas públicas al respecto, contribuyendo además a una relación equilibrada y armoniosa con la Pachamama (Madre Tierra), para alcanzar el Buen Vivir.

### **Microrregión 3: El Carmen.**

- Coordinación Agencia de Desarrollo de Valles

Tiene como misión proponer estrategias de atención y apoyo a proyectos productivos en las modalidades de Agencias de Desarrollo Local e Integración Productiva, orientadas a fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Opciones Productivas entre la población en condiciones de pobreza y en los municipios con menor índice de desarrollo humano.

Asimismo la realización de eventos de capacitación sobre los procesos operativos y normatividad aplicable con las organizaciones sociales y de productores, para apoyar la integración de propuestas de las modalidades de Red de Agencias de Desarrollo Local y de Proyectos Integradores. Brindar acompañamiento técnico y operativo a grupos sociales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de productores, para que éstas puedan formular sus proyectos con base en los requerimientos establecidos, para garantizar su viabilidad y su impacto en la población en condiciones de pobreza.

- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

El INTA coordina acciones con el Ministerio de Agroindustria de la Nación, del cual depende, en torno a las producciones consideradas estratégicas para el desarrollo provincial. Jujuy cuenta con dos Estaciones Experimentales (EEA): Estación Experimental de Cultivos Tropicales Yuto (EECT Yuto), dedicada a productos de climas cálidos y cultivos forestales; y Estación Experimental Agropecuaria de Abra Pampa (EEA Abra Pampa), especializada en camélidos sudamericanos silvestres como la vicuña y domésticos como la llama. A su vez, existen cinco Agencias de Extensión Rural (AER) en la provincia: AER Perico, AER San Pedro, AER La Quiaca, AER Susques y AER Hornillos. El INTA además cuenta con institutos de investigación, uno de ellos ubicado en el paraje Hornillos, Maimará, llamado Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Pequeña Agricultura Familiar (IPAF NOA).

- Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

El INTI es un organismo público descentralizado dependiente del Ministerio de Industria de la Nación que trabaja en coordinación con el Ministerio de Producción Provincial y la Secretaría de Desarrollo PYME e Integración Regional de este ministerio. Desde el año 2011 el INTI inauguró una nueva sede en la localidad de Palpalá cuyas líneas de acción apuntan a trabajar de manera integrada y complementaria con el resto de las áreas que el INTI posee en la región del noroeste argentino, destinadas a fortalecer la implementación de tecnologías blandas y el área de medio ambiente en la Provincia y a desarrollar los siguientes programas: Cadena de Valor en Camélidos, Tecnologías de Gestión y Maquinaria Agrícolas.

- Dirección Provincial de Desarrollo Ganadero

Esta Dirección tiene a su cargo la implementación de programas de producción bovina, ovina, caprina, camélidos, equinos y actividades de granja y atiende responsabilidades que emanan de la legislación vigente sobre ganadería. También formula y ejecuta la política sobre sanidad animal en el ámbito provincial en coordinación con la Comisión Provincial de Sanidad Animal (CoProSA), ejerce funciones de control y fiscalización zoonosanitaria y es responsable del Registro de Marcas y Señales. Por la Coordinación de Habilitación de Mataderos, Frigoríficos, Barracas y Acopios es organismo de aplicación de la Ley Federal Sanitaria de Carnes Ley N° 22.375 y tiene a su cargo la Habilitación Sanitaria Provincial Anual para el funcionamiento de los mataderos provinciales.

Posee tres campos experimentales, dos de ellos orientados a bovinos y uno a camélidos sudamericanos (llamas) y desde las Agencias de Extensión Rural de la Quiaca, Abra Pampa y Susques, dependientes de la Coordinación de Agencias de Extensión, se asiste a productores familiares mediante servicios de roturación y siembra de pasturas, limpieza y construcción de aguadas, canalización y almacenamiento de agua para consumo animal. Desde la Coordinación de Emergencias Agropecuarias se provee forraje y medicamentos a los productores ganaderos en estado de vulnerabilidad debido a inclemencias climáticas.

- Dirección Provincial de Control Comercial

Esta Dirección tiene a su cargo la fiscalización de barreras sanitarias y de productos de origen animal, y participa del sistema regional de barreras fitosanitarias a través de un convenio con la Asociación Fitosanitaria del NOA (AFiNOA), contribuyendo a la preservación del estatus provincial de área de sanidad controlada, mediante la ejecución de controles normados por el SENASA.

- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)

Este organismo nacional es el encargado de ejecutar las políticas nacionales en materia de sanidad y calidad animal y vegetal y de verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Fiscaliza la calidad de los alimentos velando por la aplicación del Código Alimentario Argentino. Tiene a su cargo el control del tráfico federal, importaciones y exportaciones de productos, subproductos derivados de origen animal y vegetal, fertilizantes, fármacos veterinarios y agroquímicos. En la provincia trabaja en forma articulada con la Dirección de Control Agropecuario, Industrial y Comercial y la Dirección de Desarrollo Ganadero, dependientes del Ministerio de Producción.

- Secretaria de Pueblos Indígenas de la Provincia de Jujuy

La Secretaria de Pueblos Indígenas tendrá como misión asistir al Poder Ejecutivo en la promoción, defensa y efectivizar los derechos de los Pueblos Indígenas en la Provincia de Jujuy, como así también la implementación de la interculturalidad, proponiendo políticas públicas al respecto, contribuyendo además a una relación equilibrada y armoniosa con la Pachamama (Madre Tierra), para alcanzar el Buen Vivir.

Microrregión 4: Ledesma y San Pedro.

- Coordinación Agencia de Desarrollo de Yungas

Tiene como misión proponer estrategias de atención y apoyo a proyectos productivos en las modalidades de Agencias de Desarrollo Local e Integración Productiva, orientadas a fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Opciones Productivas entre la población en condiciones de pobreza y en los municipios con menor índice de desarrollo humano.

Asimismo la realización de eventos de capacitación sobre los procesos operativos y normatividad aplicable con las organizaciones sociales y de productores, para apoyar la integración de propuestas de las modalidades de Red de Agencias de Desarrollo Local y de Proyectos Integradores. Brindar acompañamiento técnico y operativo a grupos sociales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de productores, para que éstas puedan formular sus proyectos con base en los requerimientos establecidos, para garantizar su viabilidad y su impacto en la población en condiciones de pobreza.

- Universidad Nacional de Jujuy (UNJU)

La UNJU a través de las distintas facultades que la integran, ejecuta acciones en coordinación con el Ministerio de Producción destinadas a la investigación y desarrollo tecnológico del sector agropecuario y agroalimentario.

- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

El INTA coordina acciones con el Ministerio de Agroindustria de la Nación, del cual depende, en torno a las producciones consideradas estratégicas para el desarrollo provincial. Jujuy cuenta con dos Estaciones Experimentales (EEA): Estación Experimental de Cultivos Tropicales Yuto (EECT Yuto), dedicada a productos de climas cálidos y cultivos forestales; y Estación Experimental Agropecuaria de Abra Pampa (EEA Abra Pampa), especializada en camélidos sudamericanos silvestres como la vicuña y domésticos como la llama. A su vez, existen cinco Agencias de Extensión Rural (AER) en la provincia: AER Perico, AER San Pedro, AER La Quiaca, AER Susques y AER Hornillos. El INTA además cuenta con institutos de investigación, uno de ellos ubicado en el paraje Hornillos, Maimará, llamado Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Pequeña Agricultura Familiar (IPAF NOA).

- Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

El INTI es un organismo público descentralizado dependiente del Ministerio de Industria de la Nación que trabaja en coordinación con el Ministerio de Producción Provincial y la Secretaría de Desarrollo PYME e Integración Regional de este ministerio. Desde el año 2011 el INTI inauguró una nueva sede en la localidad de Palpalá cuyas líneas de acción apuntan a trabajar de manera integrada y complementaria con el resto de las áreas que el INTI posee en la región del noroeste argentino, destinadas a fortalecer la implementación de tecnologías blandas y el área de medio ambiente en la Provincia y a desarrollar los siguientes programas: Cadena de Valor en Camélidos, Tecnologías de Gestión y Maquinaria Agrícolas.

- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)

Este organismo nacional es el encargado de ejecutar las políticas nacionales en materia de sanidad y calidad animal y vegetal y de verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Fiscaliza la calidad de los alimentos velando por la aplicación del Código Alimentario Argentino. Tiene a su cargo el control del tráfico federal, importaciones y exportaciones de productos, subproductos derivados de origen animal y vegetal, fertilizantes, fármacos veterinarios y agroquímicos. En la provincia trabaja en forma articulada con la Dirección de Control Agropecuario, Industrial y Comercial y la Dirección de Desarrollo Ganadero, dependientes del Ministerio de Producción.

- Secretaria de Pueblos Indígenas de la Provincia de Jujuy

La Secretaria de Pueblos Indígenas tendrá como misión asistir al Poder Ejecutivo en la promoción, defensa y efectivizar los derechos de los Pueblos Indígenas en la Provincia de Jujuy, como así también la implementación de la interculturalidad, proponiendo políticas públicas al respecto, contribuyendo además a una relación equilibrada y armoniosa con la Pachamama (Madre Tierra), para alcanzar el Buen Vivir.

### **Institucionalidad sectorial en la provincia**

- **Ministerio de Desarrollo Económico y Producción**

En la estructura orgánica de este Ministerio se encuentran cinco secretarías abocadas a distintas áreas de la producción provincial: Secretaría de Minería e Hidrocarburos, Secretaria de Economía Popular, Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial, Secretaría de Desarrollo Productivo y Secretaria de Coordinación de Agencias de Desarrollo. En este apartado se hará mención concisa de las funciones de las dos de ellas por estar directamente vinculadas al

desarrollo agropecuario y agroalimentario de la provincia y una mención algo más extensa de la última por estar específicamente relacionada con la ejecución del PISEAR.

#### **-Secretaría de Desarrollo Productivo**

Tiene por objetivo incorporar la economía productiva al proceso de modernización y desarrollo, mediante la ejecución de programas de desarrollo rural, industrial y comercial para promover el desarrollo de toda estructura productiva viable, brindando asistencia técnica, económica y financiera. Se propone diseñar, coordinar y ejecutar políticas dirigidas al financiamiento de los sectores mediante la integración del Estado y los diversos actores que se desenvuelven en el ámbito productivo.

#### **-Dirección Provincial de Desarrollo Agrícola y Forestal**

Esta Dirección tiene por objetivo promover y fortalecer las distintas producciones agropecuarias de la provincia a través de la ejecución de Planes y Programas sectoriales y la implementación de proyectos orientados al desarrollo de los sectores agrícola y forestal. También se desarrollan actividades para la transferencia tecnológica y de información orientada a la comercialización e integración a los mercados agrícolas y forestales, al desempeño de los complejos azucareros, tabacaleros, cítricos y de cultivos andinos. Además, esta Dirección implementa instrumentos como los Programas Tabaco, Caña de Azúcar, Cultivos Andinos, Emergencia Agropecuaria, Servicios Agrícolas y Frutales.

#### **-Dirección Provincial de Desarrollo Ganadero**

Esta Dirección tiene a su cargo la implementación de programas de producción bovina, ovina, caprina, camélidos, equinos y actividades de granja y atiende responsabilidades que emanan de la legislación vigente sobre ganadería. También formula y ejecuta la política sobre sanidad animal en el ámbito provincial en coordinación con la Comisión Provincial de Sanidad Animal (CoProSA), ejerce funciones de control y fiscalización zoonosanitaria y es responsable del Registro de Marcas y Señales. Por la Coordinación de Habilitación de Mataderos, Frigoríficos, Barracas y Acopios es organismo de aplicación de la Ley Federal Sanitaria de Carnes Ley N° 22.375 y tiene a su cargo la Habilitación Sanitaria Provincial Anual para el funcionamiento de los mataderos provinciales.

Posee tres campos experimentales, dos de ellos orientados a bovinos y uno a camélidos sudamericanos (llamas) y desde las Agencias de Extensión Rural de la Quiaca, Abra Pampa y Susques, dependientes de la Coordinación de Agencias de Extensión, se asiste a productores familiares mediante servicios de roturación y siembra de pasturas, limpieza y construcción de aguadas, canalización y almacenamiento de agua para consumo animal. Desde la Coordinación de Emergencias Agropecuarias se provee forraje y medicamentos a los productores ganaderos en estado de vulnerabilidad debido a inclemencias climáticas.

Cuenta con un Centro de Biotecnología y Reproducción animal.

#### **-Coordinación Agrícola y Forestal**

#### **Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial**

Esta Secretaría tiene como misión diseñar, implementar y supervisar políticas públicas con el objetivo de impulsar el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas, a fin de avanzar a la integración de la estructura productiva en todas las regiones de la provincia,

favoreciendo la recuperación del tejido productivo y el desarrollo sectorial a través del fortalecimiento de las cadenas de valor, la creación de empresas y la generación de empleo.

***-Dirección General de Industria y Comercio***

Su objetivo principal es la promoción del desarrollo de estructuras productivas y económicas sustentables, incorporando valor agregado a la producción primaria, procurando un nivel de desarrollo tecnológico (I+D) sobre los equipos, insumos y procedimientos que permitan obtener un producto con altos niveles de competitividad, promoviendo la creación y fortalecimiento de *clústeres* y redes productivas.

***-Dirección Provincial de Agencias de Comercialización***

Esta dependencia tiene por objetivo la mejora del proceso de comercialización de todos los sectores productivos de la provincia, en los mercados regionales, nacionales y del exterior, promoviendo una cultura de calidad.

***-Coordinación Provincial de Zonas Francas***

***-Dirección Provincial de Control Productivo y Comercial***

Esta Dirección tiene a su cargo la fiscalización de barreras sanitarias y de productos de origen animal, y participa del sistema regional de barreras fitosanitarias a través de un convenio con la Asociación Fitosanitaria del NOA (AFiNOA), contribuyendo a la preservación del estatus provincial de área de sanidad controlada, mediante la ejecución de controles normados por el SENASA.

**Secretaría de Coordinación de Agencias de Desarrollo**

Su misión es proponer estrategias de atención y apoyo a proyectos productivos en las modalidades de Agencias de Desarrollo Local e Integración Productiva, orientadas a fortalecer la capacidad de respuesta del Programa Opciones Productivas entre la población en condiciones de pobreza y en los municipios con menor índice de desarrollo humano.

Asimismo trabaja en la realización de eventos de capacitación sobre los procesos operativos y normatividad aplicable con las organizaciones sociales y de productores en el marco del Programa, para apoyar la integración de propuestas de las modalidades de Red de Agencias de Desarrollo Local y de Proyectos Integradores. Brindar acompañamiento técnico y operativo a grupos sociales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones de productores, para que éstas puedan formular sus proyectos con base en los requerimientos establecidos en las Reglas de Operación del Programa, para garantizar su viabilidad y su impacto en la población en condiciones de pobreza.

***-Coordinación Agencia de Desarrollo de Puna***

***-Coordinación Agencia de Desarrollo de Quebrada***

***-Coordinación Agencia de Desarrollo de Valles***

***-Coordinación Agencia de Desarrollo de Ramal***

- **Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)**

El INTA coordina acciones con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, del cual depende, en torno a las producciones consideradas estratégicas para el desarrollo

provincial. Jujuy cuenta con dos Estaciones Experimentales (EEA): Estación Experimental de Cultivos Tropicales Yuto (EECT Yuto), dedicada a productos de climas cálidos y cultivos forestales; y Estación Experimental Agropecuaria de Abra Pampa (EEA Abra Pampa), especializada en camélidos sudamericanos silvestres como la vicuña y domésticos como la llama. A su vez, existen cinco Agencias de Extensión Rural (AER) en la provincia: AER Perico, AER San Pedro, AER La Quiaca, AER Susques y AER Hornillos. El INTA además cuenta con institutos de investigación, uno de ellos ubicado en el paraje Hornillos, Maimará, llamado Instituto de Investigación y Desarrollo Tecnológico para la Pequeña Agricultura Familiar (IPAF NOA).

- **Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)**

El INTI es un organismo público descentralizado dependiente del Ministerio de Industria de la Nación que trabaja en coordinación con el Ministerio de Producción Provincial y la Secretaría de Desarrollo PYME e Integración Regional de este ministerio. Desde el año 2011 el INTI inauguró una nueva sede en la localidad de Palpalá cuyas líneas de acción apuntan a trabajar de manera integrada y complementaria con el resto de las áreas que el INTI posee en la región del noroeste argentino, destinadas a fortalecer la implementación de tecnologías blandas y el área de medio ambiente en la Provincia y a desarrollar los siguientes programas: Cadena de Valor en Camélidos, Tecnologías de Gestión y Maquinaria Agrícolas.

- **Subsecretaría de Agricultura Familiar (SSAF)**

Esta subsecretaría dependiente del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, fue creada a fines de 2008, está presente en el territorio mediante 22 delegaciones provinciales y tiene por objetivo diseñar y ejecutar estrategias de desarrollo rural. La delegación Jujuy cuenta con un equipo de profesionales que brindan asesoramiento, capacitación y acompañamiento técnico a los agricultores familiares.

- **Universidad Nacional de Jujuy (UNJU)**

La UNJU a través de las distintas facultades que la integran, ejecuta acciones en coordinación con el Ministerio de Producción destinadas a la investigación y desarrollo tecnológico del sector agropecuario y agroalimentario.

- **Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)**

Este organismo nacional es el encargado de ejecutar las políticas nacionales en materia de sanidad y calidad animal y vegetal y de verificar el cumplimiento de la normativa vigente. Fiscaliza la calidad de los alimentos velando por la aplicación del Código Alimentario Argentino. Tiene a su cargo el control del tráfico federal, importaciones y exportaciones de productos, subproductos derivados de origen animal y vegetal, fertilizantes, fármacos veterinarios y agroquímicos. En la provincia trabaja en forma articulada con la Dirección de Control Agropecuario, Industrial y Comercial y la Dirección de Desarrollo Ganadero, dependientes del Ministerio de Producción.

- **Otros actores e instituciones de la estructura agropecuaria y agroalimentaria de Jujuy**

Otra parte fundamental del entramado institucional que integra el sistema productivo de Jujuy son las entidades asociativas, como Unión de Empresarios de Jujuy, Cámara de Comercio

Exterior, Sociedad Rural de Jujuy, Cámara de Tabaco de Jujuy, Cooperativa de Tabacaleros, Unión de Cañeros Independientes de Salta y Jujuy, Unión Industrial de Jujuy, Asociación Foresto -Industrial de Jujuy y Consejos Profesionales. Este mapa se completa con una serie de organizaciones no gubernamentales vinculadas al desarrollo productivo, sector que se diferencia de las instituciones pertenecientes al Estado o al sector empresario.

- **Estructura jurídica de los beneficiarios de la provincia de Jujuy**

En lo atinente al tipo jurídico del productor en la región NOA y en Jujuy, predominan las Personas Físicas (89 y 87% respectivamente), valor que para el conjunto del país desciende al 81%. Las Sociedades de Hecho, representan el 13% de las EAP CLD del país, el 7% a nivel regional y el 11% en Jujuy. Cabe destacar que los tipos jurídicos correspondientes a Sociedades Anónimas, de Responsabilidad Limitada, Accidental son minoritarios en Jujuy (2%) y se encuentran en su totalidad entre la región de Valles Cálidos, donde se destaca el departamento de San Pedro, y Valles Templados.

**b) Mecanismos de difusión para la población objetivo:**

Los mecanismos de difusión para la población objetivo se abordaran a través de las 4 agencias dependientes de la Secretaria de Coordinación de Agencias de Desarrollo, del Ministerio de Desarrollo Económico y Producción de la Provincia, ubicadas estratégicamente en cada una de las regiones de la provincia de Jujuy, y de las distintas instituciones intervinientes en la provincia como la SAF, INTA, INTI, SENASA, Municipios, Comisiones Municipales, Secretaria de Pueblos Indígenas, las Escuelas de cada una de las micro regiones , etc.

- Mediante folletería, afiches publicitarios, difusión radial, banners, páginas web.
- Presentaciones institucionales del PISEAR en cada una de las microrregiones objeto del mismo, siempre garantizando el acceso libre y democrático a la información sobre el proyecto.
- Charlas informativas
- Visitas a las organizaciones y grupos de potenciales destinatarios/as por parte de técnicos /as de terreno que ya se encuentren trabajando en territorio y conozcan las problemáticas de cada sector, cada región y cada cadena productiva.

La difusión del PISEAR se desarrollará a partir de la articulación entre la Agencia de Desarrollo de la Región, dependiente de la Unidad de Ejecución del Proyecto (Secretaría de Coordinación de Agencias de Desarrollo) y los municipios, comisiones municipales y otras instituciones identificadas en las localidades comprendidas en cada uno de los departamentos de las microrregiones. Las mismas se encuentran definidas en el presente Plan de Implementación Provincial, tales como el INTA, INTI, Secretaria de Pueblos Indígenas y la SAF. También se buscará la articulación con el Coordinador Ejecutivo del Proyecto, el Referente Territorial, y el equipo Técnico de la UEP (Unidad Ejecutora Provincial).

De este modo se llevará a cabo la presentación formal del PISEAR, sus alcances y la población objetivo priorizada en las regiones bajo sus jurisdicciones. asimismo, en esta instancia, se establecerán y coordinarán los mecanismos de difusión que se implementarán para dar a conocer el Proyecto a los potenciales beneficiarios identificados en la microrregión,

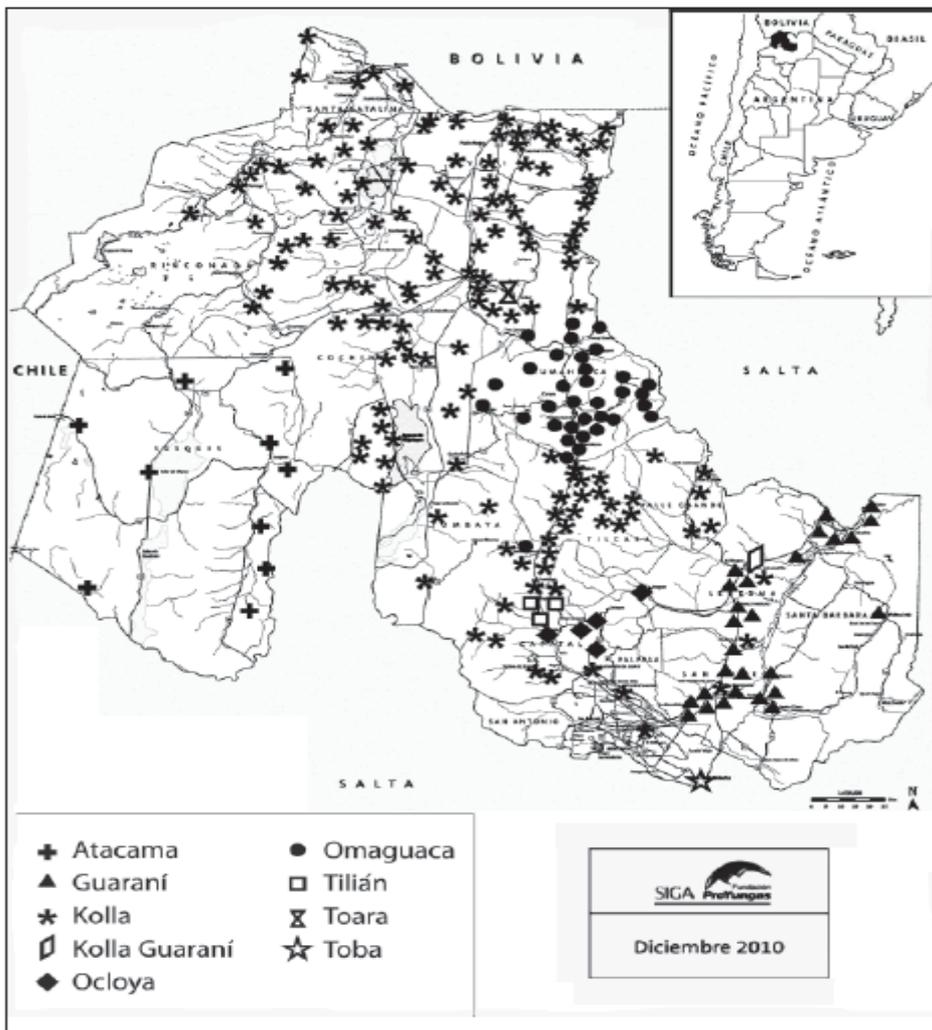
promoviendo la inclusión socio-económica de las familias rurales pobres (pequeño productores, pueblos originarios y trabajadores rurales).

Una vez superada esta primera etapa institucional se programarán reuniones y talleres de difusión articuladas por la Agencia de Coordinación y la UEP, convocando tanto a las organizaciones y sus correspondientes referentes como así también a las instituciones de las microrregiones priorizadas. Las mismas estarán dirigidas a la población de beneficiarios directos del proyecto, en donde se dará a conocer los alcances, la operatoria y los beneficios del PISEAR.

### **c) Marco de gestión ambiental y social**

Jujuy cuenta con 422 organizaciones con personería jurídica, entre asociaciones civiles, fundaciones, cámaras, centros vecinales y comunidades aborígenes. Dado que están vinculadas a distintas actividades, se podría afirmar que aquellas organizaciones conformadas como Comunidades Aborígenes estén intrínsecamente vinculadas a la AF. En este sentido los datos son contundentes: el 44% está constituido como comunidad aborígen. Su distribución territorial indica que cerca de la mitad 49% de las comunidades se encuentra en la **Puna**, el 28% en **Quebrada**, el 16% en **Valles Cálidos** y un 7% en la región de **Valles Templados**.

La formalización de estas 186 comunidades se registra luego de la reforma constitucional de 1994 que significó el reconocimiento de la pre-existencia étnica de los pueblos indígenas y de la personería jurídica de las comunidades, la posesión y propiedad comunitaria de las tierras que tradicionalmente ocupan, entre otras garantías adquiridas. En Jujuy, se creó el primer Registro de Comunidades Aborígenes que concedía las personerías bajo las normas de las asociaciones civiles. Hasta ese momento en la provincia se negaba la existencia de una población indígena significativa. El gobierno provincial, en 1997, firmó un convenio con la Secretaría de Desarrollo Social de la Nación y con el Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI) para la organización definitiva del Registro Provincial de Comunidades Aborígenes, que funciona actualmente en la Secretaría de Derechos Humanos. Las personerías jurídicas que otorga son provinciales con validez nacional y están inscriptas en el Registro Nacional de Comunidades Indígenas (RENACI). Las comunidades con personería jurídica nacional también están incorporadas al registro provincial, que pertenecen a nueve grupos étnicos diferentes. El 53% de los casos se constituyeron en los años de crisis 1999, 2000 y 2001. Esto reafirma la tesis anteriormente planteada sobre la revalorización de la tierra por parte de los pequeños productores y por tanto de la agricultura familiar como estrategia de reproducción de la unidad doméstica rural.



Fuente: [http://www.proyungas.org.ar/informes/mapas/Poster-etnias\\_web.jpg](http://www.proyungas.org.ar/informes/mapas/Poster-etnias_web.jpg)

Por otro lado, en Jujuy existen 432 cooperativas de las cuales, el 14% está vinculado a actividades agropecuarias, forestales y artesanales. La distribución territorial de este subconjunto indica que el 44% se encuentra en **Valles Templados**, el 22% en **Puna** y un 17% respectivo en **Quebrada y Valles Cálidos**. Si bien no se cuenta con la información suficiente para afirmar qué porcentaje está directamente vinculado a la AF, hay estimaciones realizadas a nivel nacional que indican que cerca del 80% de los asociados a cooperativas agropecuarias pertenecen a explotaciones agropecuarias familiares (OBSCHATKO, E.: 2011)

Estas cifras son claros indicadores del potencial organizativo de los pequeños productores familiares y comunidades aborígenes de Jujuy, y de su capacidad de emplear derechos adquiridos, muchos de ellos largamente postergados, en pos de mejorar sus condiciones de vida. En este contexto, se podría afirmar que la implementación de programas que financian el desarrollo rural cuenta con ventajas comparativas en términos organizacionales, afirmación que también se respalda en evaluaciones de experiencias similares realizadas en la provincia y cuyos resultados dan cuenta de la capacidad de ejecución de este sector social (Aquí se remite a dos experiencias monitoreadas por el INTA – IPAF NOA: el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD), implementado en la región NOA y el Programa de Desarrollo Rural de las

provincias del NOA implementado en la provincia de Jujuy PRODERNOA Jujuy). No obstante, también es una realidad reconocida por los mismos actores y por los programas, la necesidad de fortalecimiento institucional y de mejora y ampliación de estas capacidades, más aun teniendo en cuenta la diversidad de instrumentos factibles de ser empleados, y la complejidad creciente del contexto productivo en que se desenvuelve la agricultura familiar.

### **Cuestión ambiental**

Teniendo en cuenta las actividades y cadenas productivas priorizadas y las políticas operaciones del Banco Mundial respecto a las salvaguardas ambientales, los subproyectos deberán resultar sustentables (previa evaluación ambiental), promover métodos de manejo integrado, resguarden y preserven el patrimonio histórico y cultural y no alteren sitios de interés arqueológico y paleontológico, eviten reasentamientos involuntarios, protejan y mantengan los hábitats naturales y sus funciones.

Al priorizarse las cadenas ganaderas ovinas, caprinas y porcinas, se buscará siempre mitigar y evitar la posible contaminación de los suelos y el tratamiento de los afluentes; en el caso de la fruti-horticultura y floricultura el manejo de agroquímicos deberá ser responsable, cuidando el uso de los mismos, garantizando los mecanismos de protección, evitando intoxicaciones de los/as productores/as trabajadores/as y productores/as.

#### **d. Mecanismos para promover la participación de mujeres y jóvenes**

La problemática de género no está ausente en el ámbito rural. Se presentan asimetrías entre hombres y mujeres, encontrándose estas últimas en una condición de desventaja, debido a los estereotipos tradicionales de género, lo que limita de manera considerable su acceso a la educación y al trabajo digno. En este sentido, el proyecto se aborda con la intención de fomentar la equidad de género en las organizaciones rurales y estimular la participación plena y con capacidad de tomar decisiones de la mujer rural. Incorporar la perspectiva de género en programas de desarrollo rural implica, entre otras cosas, promover un cambio cultural que modifique las relaciones desiguales entre varones y mujeres, por lo que resulta de suma importancia la transversalidad de ésta perspectiva en el desarrollo del programa.

Esto supone que el enfoque de género estará presente en todas las etapas del mismo y en todas las actividades, ya sea en la planificación, en la convocatoria y la difusión, en las capacitaciones, en la formulación de propuestas y proyectos.

En este sentido, es importante la identificación de potenciales líneas para la formulación de proyectos y de quiénes realizan efectivamente las tareas para consolidar herramientas metodológicas más precisas y adecuadas. De esta manera, se pueden reconocer cuáles son las actividades productivas y reproductivas, cuáles son las comunitarias, de participación política u otras, quiénes las realizan, así como describir actividades diarias de varones y mujeres, tanto dentro del hogar como en la producción, dentro de las organizaciones, en ferias, mercados y/o municipios. Habitualmente, al programarse una actividad dentro de un proyecto se suele identificar al jefe de familia como principal, y a veces único, receptor de la misma, sin tener en cuenta a los/as demás posibles destinatarios/as, ya sean mujeres o jóvenes, por ejemplo. También es importante contemplar y tener en cuenta los horarios y disponibilidades de

todo/as los/as destinatarios/as. El objetivo principal es desarrollar programas y políticas verdaderamente inclusivas que no desconozcan los roles y permitan generar verdaderos espacios de equidad. A su vez, se debe dar cuenta de las diferencias e inequidades en la posibilidad de acceso y control de los recursos productivos (tierra, maquinaria, herramientas, equipos, créditos, etc.), en la toma de decisiones, en el acceso a mercados, en función de avanzar en la resolución de mencionadas problemáticas así como conocer con mayor precisión la realidad para una gestión de las políticas públicas más eficiente y acorde a las realidades. Estos procesos pueden aplicarse también al trabajo con jóvenes rurales y Pueblos Originarios, considerando que sufren problemáticas similares en cuanto a la inequidad en el acceso y participación.

Se tendrán en cuenta, en función de la continuidad y sostenimiento de las políticas públicas así como para mejorar diferentes aspectos, las experiencias donde las mujeres (también jóvenes y Pueblos Originarios) hayan sido destinatarias de políticas públicas.

En esta misma línea, los programas de desarrollo rural deben abordar de manera integral las problemáticas que afectan a la población rural y, en este caso específicamente, a las mujeres y jóvenes rurales, pensando actividades productivas, de capacitación y/o comunicación que verdaderamente estén dirigidas a todos/as los/as participantes y cuestionen las relaciones desiguales en pos de una mayor equidad. Así como es importante generar espacios de participación en la formulación, lo mismo debiera suceder en las instancias de ejecución.

Las condiciones de vulnerabilidad, invisibilidad y desconocimiento que enfrentan las mujeres rurales también impactan en el acceso a recursos financieros orientados a inversiones productivas y no al autoconsumo y/o actividades domésticas únicamente.

Para las actividades que involucren el trabajo con cooperativas y organizaciones será necesario establecer cuotas que garanticen la participación equitativa incluyendo mujeres, jóvenes y comunidades, considerando que el mero establecimiento de cuotas de participación no alcanza para lograr una inclusión verdaderamente efectiva si no es acompañada por una asistencia y sensibilización constante, y que esté enmarcada en un proyecto que siempre contemple éstas problemáticas.

Más allá de la concreción de los objetivos específicos de un proyecto, es fundamental contribuir con el sostenimiento de un tejido social y cultural más equitativo en términos de género. Si las organizaciones en las que participan hombres y mujeres se vuelven más justas en cuanto a la distribución de roles, funciones y recursos, se verán fortalecidas y, a la vez, volverán más fuertes a quienes las integran. Es importante destacar que en el trabajo rural, tal vez mucho más que en el trabajo dentro de otros ámbitos profesionales, los logros son siempre colectivos. Que haya espacio para hombres y para mujeres en equidad de condiciones contribuye a afianzar una mejor cultura de trabajo y de convivencia, y una mejor calidad de vida.

Específicamente respecto a jóvenes rurales que conforman un grupo estratégico del desarrollo y motor de una posible transformación. Sin embargo, no se cuenta con apoyo necesario para contribuir plenamente al desarrollo de sus capacidades y es de suma importancia consolidar espacios y llevar adelante acciones que tiendan a evitar el desarraigo rural. De esta manera, se deben desarrollar políticas que los/as incluyan y contemplen sus estrategias de vida, dándoles voz y fortaleciendo sus roles, favoreciendo el acceso a educación y capacitaciones técnicas y productivas, conformando espacios interinstitucionales de planificación participativa de las

políticas públicas para el sector de la juventud rural, fomentando la participación política como herramienta de inclusión, incentivando la conformación de cooperativas y emprendimientos autogestionados que promuevan la salida laboral y el fortalecimiento de los lazos comunitarios, asegurando su participación en la toma de decisiones, fomentando la formulación de subproyectos específicos para jóvenes, promoviendo asociaciones entre jóvenes rurales mujeres y varones.

En cuanto al marco de planificación con Pueblos Originarios, en Jujuy encontramos gran cantidad y diversidad de comunidades. Partiendo del reconocimiento de la preexistencia étnica y cultural de las comunidades que residen en el territorio así como de las distintas concepciones del mundo, del bienestar, cosmovisiones y modos de vida y producción, debe garantizarse el respeto a su identidad, el derecho a una comunicación bilingüe e intercultural, la posesión y propiedad comunitaria de las tierras que tradicionalmente habitan y trabajan.

No puede desconocerse que el modo de vida y de producción de las comunidades está arraigado en dichas poblaciones tradicionalmente, presentando sistemas de producción y mecanismos de reproducción y subsistencia fuertemente ligados a los recursos naturales que les provee la tierra. Sin embargo, muchas veces, las condiciones de vida de las comunidades originarias suelen ser muy precarias y con escaso, o nulo, acceso a los servicios básicos, por lo que es necesario profundizar el trabajo y acompañar a este sector en el desarrollo de políticas públicas que tiendan cada vez más a mejorar sus condiciones de vida así como fomentar la consolidación de sistemas productivos sostenibles y adecuados.

En este sentido, respecto a las estrategias de trabajo en el marco del PISEAR, se apuntará a que los contenidos de los subproyectos que involucren a las comunidades sean propuestos y decididos conjuntamente por y con ellas, fomentando su participación real y activa, poniendo a disposición y brindando toda la información pertinente sobre el proyecto y sus alcances, y siempre respetando su cosmovisión, sus conocimientos y prácticas ancestrales, considerando que pueden tener objetivos de desarrollo y bienestar propios.

También se realizarán capacitaciones, talleres de formación y asistencia técnica y financiera en función del fortalecimiento de las organizaciones y su capacidad productiva, para fomentar la gestión autónoma de proyectos. En esta misma línea podrán realizarse talleres de intercambio de saberes relativos al desarrollo sustentable, conservación de la biodiversidad y la formulación de proyectos de conservación de los recursos naturales.

A su vez, no puede desconocerse el problema de la tierra, la falta de regularización dominial y entrega de títulos de propiedad comunitaria, por lo que se brindará apoyo técnico y financiero para la regularización dominial orientada a la ejecución de proyectos socio-productivos.

También se apuntará a mejorar la inserción de sus productos o servicios en los mercados respectivos, a mejorar la calidad de vida de las comunidades promoviendo el conocimiento cultural tradicional y prácticas de uso sustentable de los recursos naturales, focalizando el apoyo a aquellos subproyectos que fortalezcan los sistemas productivos de las comunidades promoviendo su incorporación a las cadenas de valor y articulación con distintos mercados.

Para facilitar la comprensión de la situación actual de los grupos étnicos y sus comunidades se presenta una breve referencia a episodios pasados desarrollados en las diferentes regiones de la provincia.

## **Puna**

Comprende los departamentos Yavi, Santa Catalina, Rinconada, Cochinoa, Susques, y parte del departamento Humahuaca. Sin embargo más allá de la delimitación política y caracterización fitogeográfica, la Puna es percibida como una unidad sociocultural sin que esto signifique negar las diferencias existentes en su interior.

Antes de la llegada de los españoles estaba habitada por diferentes grupos. En la cuenca Miraflores-Guayatayoc vivían los Casabindo y los Cochinoa. En la cuenca del Río Grande de San Juan (al norte) los Chicha dedicados a tareas pastoriles y agrícolas. Hacia el oeste se ubicaban los Atacama, originarios de los oasis de San Pedro y Loa Superior, más pastores que agricultores. Hacia el sur, próximos a la Quebrada de Humahuaca, se situaban los grupos designados genéricamente por los españoles como Omaguaca.

Durante el período colonial la forma más extendida de organización de la mano de obra fue la encomienda. Dentro de Jujuy se destaca la población Casabindo y Cochinoa que fue encomendada, entre otros, al Marqués del Valle de Tojo. La legislación colonial les otorgaba el derecho sobre sus tierras comunales, derecho que fue desconocido después de la independencia. Los descendientes del marqués reclamaron esas tierras como propias y comenzaron a cobrarles arriendo. Desde inicios de la década de 1870, las tensiones existentes entre campesinos indígenas de Casabindo y Cochinoa y algunas elites, derivaron en un conflicto que desembocó en una revuelta contra los terratenientes y el estado provincial. Después de varias batallas, transcurridas entre 1872 y 1875, los indígenas fueron vencidos en la batalla de Quera. La principal demanda giraba en torno a la recuperación de la tierra.

## **Quebrada**

Está conformada por los departamentos Tumbaya, Tilcara y Humahuaca, aunque el territorio de los mismos excede a lo que definimos como Quebrada. En los departamentos Humahuaca y Tumbaya se encontraron los vestigios humanos más antiguos de la provincia, de más de 10.000 años de antigüedad. Tal es el caso de Inca Cueva, ubicado en el camino a Tres Cruces, y de Huachichocana, próximo a Purmamarca (Aschero, 1984). Posteriormente, en el 2500 a. C., la Quebrada fue ocupada por grupos portadores de otras características sociales, económicas y tecnológicas, que probablemente llegaron desde las tierras bajas y cuya vinculación con la zona oriental queda reflejada en el tipo de materiales recuperados.

Resulta difícil precisar el surgimiento de las aldeas que fueron creciendo en cantidad y tamaño, y hacia el 700 d. C. ya estaban instaladas en muchos sectores correspondientes a la cuenca del río Grande, cercanas a cursos de agua. Desde el Angosto del Perchel hacia el norte vivían los Omaguaca, subdivididos en Omaguaca y Uquía. Ocupaban la quebrada del mismo nombre y dominaban también sectores de los valles colindantes. Se distribuían sobre el eje del río Grande y quebradas afluentes. Sus viviendas eran de planta rectangular construidas de pirca doble. Cultivaban en el fondo de valles y en grandes sitios agrícolas establecidos en áreas elevadas. Desde el Angosto hasta Hornillos se hallaban los Tilcara. En la quebrada de Purmamarca vivían los Purmamarca, y más al sur en Volcán los Tilián. Hacia los valles se ubicaban los Ocloya que dependían del cacique de Humahuaca, y los Osa que dependían del cacique de Tilcara (Albeck, 2007).

Luego de derrotado el levantamiento organizado por Viltipoco (1594) los Tilián fueron trasladados al valle de Salta, y los Ocloya, Paypaya y Osa llevados al valle de Jujuy. Los demás indígenas de la Quebrada fueron concentrados en pueblos de indios manteniendo su identidad hasta mediados del siglo XIX. Eran sobre todo agricultores que manejaban las técnicas de irrigación artificial y el cultivo en andenes. También fueron pastores y en menor medida cazadores. Sus industrias fueron la alfarería, la metalúrgica y la textil. Practicaron un culto a los muertos muy elaborado y realizaron deformaciones craneanas, asociadas posiblemente al orden ritual (Albeck y González, 1996). Durante las guerras de la independencia la Quebrada mantuvo su rol de vía de comunicación y fue escenario de batallas, manteniendo su vinculación con Bolivia a través del comercio.

### **Ramal**

Incluye los departamentos Ledesma, San Pedro, Santa Bárbara y Valle Grande. En esta región el Complejo San Francisco fue una tradición cultural ampliamente difundida espacial y temporalmente. Se extendió entre el 700 a. C. y el 300 d. C. El sitio arqueológico Moralito, en el departamento San Pedro, tiene una datación radiocarbónica aproximada de 2000 a. P. (Echenique y Kulemeyer, 2003). Toda la zona probablemente estuvo habitada por indígenas portadores de una cultura agroalfarera, cuyo sistema de subsistencia se basaba en el cultivo de maíz, porotos, zapallo, papas y quínoa. Hace unos 1500 años se fue configurando la identidad Guaraní (que incluye a pueblos que luego se irían diferenciando) en tierras de los actuales Paraguay y Brasil. Más tarde, esta población se desplazó hacia la costa del Atlántico, el Amazonas, el Orinoco, el Caribe, los Andes y el Plata, adonde llegaron entre los siglos XIV y XV (Magrassi, 2000). Aparentemente hubo dos motivos principales que impulsaron sus migraciones. Uno, encontrar "la tierra sin mal" ya que su cosmovisión les indicaba que el paraíso estaba en la tierra y que había que emprender la marcha para hallarlo. El otro habría sido la búsqueda de metales. En este movimiento expansivo, en el siglo XV, se enfrentaron con el avance del imperio incaico con el cual mantuvieron importantes conflictos.

Con la llegada de los españoles la zona comenzó a tomar interés como vía hacia Charcas y se incrementaron las situaciones de ataque y defensa consolidando la condición fronteriza del área. Saignes (1990) dice que las guerras entre hispano/criollos y población Guaraní van desde la destrucción de un asentamiento colonial en 1564 hasta la matanza de Curuyuqui en 1892, y que durante este período los integrantes de esta etnia mantuvieron simultáneamente luchas internas, asaltos contra etnias vecinas e incursiones contra los puestos fronterizos.

Al iniciarse la vida política independiente, se produjo una fuerte desestructuración de las sociedades tradicionales y las regiones quedaron desarticuladas. En las Yungas aparecieron latifundios relacionados social y espacialmente con el valle de Jujuy y la cuenca del río San Francisco. Esta región fue la de menor ocupación española por lo que se constituyó en una frontera, que se expandió en los siglos XIX y XX avanzando sobre los indígenas que recién entonces fueron conquistados.

### **Valles**

Comprende los departamentos Palpalá, Dr. Manuel Belgrano, San Antonio y El Carmen. En el lapso que comprende desde 500 a. C. hasta 700 d. C., la ocupación de los valles parece haber

estado concentrada en la cuenca del río Ocloyas que se conecta directamente con el valle del río San Francisco. No se hallaron en las cuencas de los ríos Tiraxi y Tesorero asentamientos contemporáneos a estos. Posteriormente, entre los siglos XI y XV, los territorios que conforman la cuenca superior del río Corral de Piedras y que están conectados directamente a la Quebrada de Humahuaca por la Quebrada de Jaire y la de Huajra, estuvieron densamente habitados (Garay de Fumagalli, 2003). Investigadoras como Salas (1945) y Lorandi (1984) consideran que los Ocloya se encontraban entre los pueblos que fueron relocalizados por el imperio incaico durante el siglo XV, con el fin de cumplir tareas agrícolas, metalúrgicas y de defensa de la frontera del ataque de población Guaraní. Habrían ocupado desde el valle del río Nazareno en Salta hasta Valle Grande en Jujuy.

A partir de la ocupación española muchas tierras fueron reclamadas por hacendados. Las ubicadas en las inmediaciones del curso inferior del río Corral de Piedra junto con una encomienda de indios Paipaya, fueron entregados a Alonso de Tapia Loaysa. Los Paipaya fueron luego llevados a la región de Palpalá. Francisco de Salas y Valdés heredó las tierras de Payo y Corral de Piedra. Francisco de Argañaráz y Murguía reivindicó para sí las tierras ubicadas sobre los ríos Tilquiza y Las Peñas, a las que pide trasladar a los indios Ossa. Desde la fundación de San Salvador de Jujuy, las Yungas fueron demandadas para su explotación, aunque existe una diferencia entre la ocupación de Tiraxi Chico y Grande, y las tierras ubicadas al sudeste que fueron asiento de las encomiendas de Paypaya, Ossa y Ocloya (Ottonello y Garay de Fumagalli, 1995). Las guerras de la independencia afectaron la zona de los Valles Centrales, causando la disminución del valor de la tierra y una retracción en la producción ganadera.

#### **4. METAS PREVISTAS PARA LA 1 ETAPA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

Por todo lo mencionado anteriormente, para la primera etapa de desarrollo de PISEAR (primeros 2 años) y en relación al presupuesto asignado para la provincia de Jujuy, se prevé alcanzar los resultados expuestos en el **cuadro 3 y 4**. En el mismo se estima que se llevaran a cabo al menos un total de 12 Sub-Proyectos, de los cuales 6 serán Sub-Proyectos Comunitarios de Inversión Rural y 6 serán Sub-Proyectos Comunitarios para Comunidades de Pueblos Originarios, tomando como promedio USD 90.000 y USD 100.000 respectivamente. En función de las particularidades de los Sub-Proyectos en las diferentes microrregiones, se estima que se podrán llegar a financiar mayor cantidad de Sub-Proyectos.

Para la estimación se tomó el supuesto que cada familia está constituida por 5 miembros, y teniendo en cuenta que en cada Sub-Proyecto participan un mínimo de 10 familias y un máximo de 18 familias, es que se estima que el número de beneficiarios total para la primera etapa de desarrollo de PISEAR es de 1080 personas.

Del total de familias beneficiarias, 108 familias pertenecen a CPO y en igual número a criollos.

El número de beneficiarios se distribuye a lo largo de la matriz en relación a la cantidad de Sub-Proyectos de ambas partes que se vayan completando. A su vez, se contemplo que los desembolsos de dinero para la ejecución de los mismos debían estar con anticipación, es por eso que se estima para el caso del primer Sub-Proyecto de inversión rural que el desembolso

se produzca durante el primer trimestre del primer año de ejecución del Proyecto, y así sucesivamente con el resto de los desembolsos correspondientes a los Sub-Proyectos venideros.

Por otro lado, se dejaron libres los últimos dos trimestres del segundo año en lo que refiere a la ejecución de Sub-Proyectos, ya que se prevé que se produzca una dilatación en los tiempos de formulación, evaluación y ejecución de los mismos. De esta forma se estaría contemplado finalizarlos dentro de los dos años.

En relación al desarrollo de capacidades, para la proyección en la matriz se realizó una división equitativa para los 8 trimestres de USD 50.000 aproximadamente, ya que se supuso que se podría capacitar a lo largo de los dos años en relación a las necesidades y requerimientos de los beneficiarios del Proyecto.

#### **Microrregión1:**

Está compuesta por los departamentos Santa Catalina, Yavi y Cochinoa. Las actividades agropecuarias predominantes son la ganadería (ovina y caprina) y la producción fruti-hortícola, entre otras. La característica común de estos tres departamentos es que contemplan la mayor cantidad de EAP o PP a nivel provincial y que además tienen la mayor cantidad de CPO.

#### **Microrregión2:**

Está constituida por los departamentos Humahuaca, Tumbaya y Tilcara. Las actividades agropecuarias principales en estos departamentos son la producción fruti-hortícola y la ganadería.

#### **Microrregión3:**

La misma está constituida por un solo departamento provincial, que consecuentemente es el que presenta la mayor cantidad de hogares con necesidades básicas insatisfechas (NBI) de la provincia. Esta microrregión pertenece al departamento El Carmen, localizado en la Región provincial de Valles. En este departamento se realizan diferentes actividades agropecuarias, principalmente floricultura y fruti-horticultura.

#### **Microrregión4:**

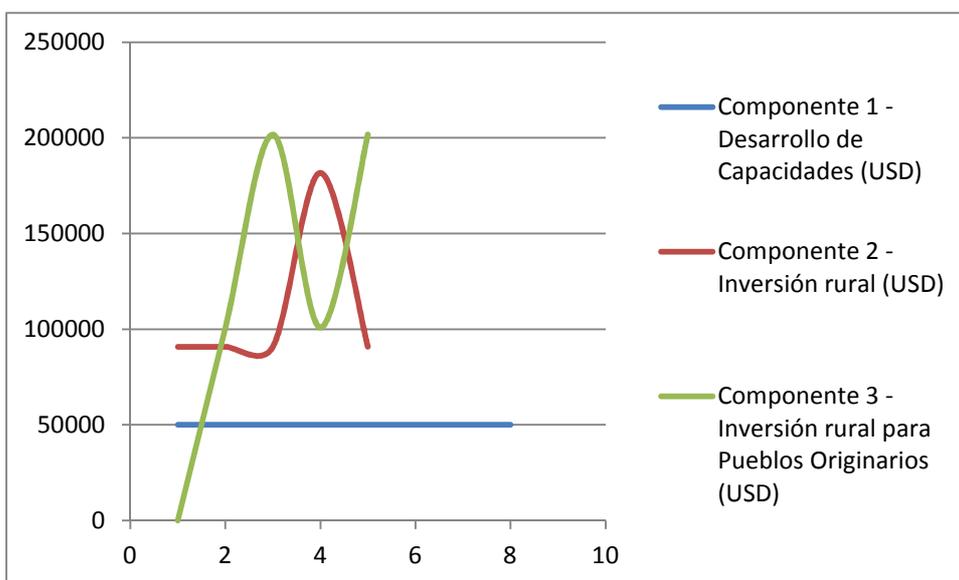
Está formada por los departamentos Ledesma y San Pedro donde las actividades predominantes son la ganadería y producción fruti-hortícola. Esta se encuentra dentro de la región de los Valles. En este caso los departamentos que constituyen la microrregión no presentan características similares, ya que en el caso de San Pedro tiene un alto número de familias con al menos una NBI y a su vez es uno de los departamentos con más CPO. Por el lado de Santa Clara, si bien el número de hogares con NBI es significativo, se caracteriza por presentar un alto número de EAP o PP, definiéndose ambos como departamentos de media prioridad de PISEAR.

### **5. PLANIFICACIÓN FINANCIERA PARA LA 1ER ETAPA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

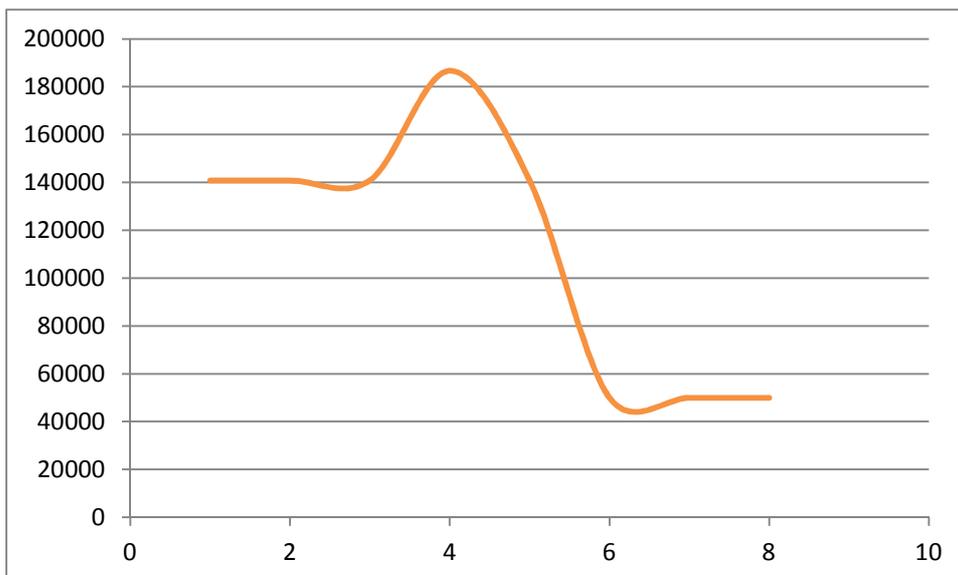
Para la planificación financiera se prevé que los desembolsos comiencen a realizarse desde el primer trimestre de la puesta en marcha del proyecto, tanto para capacitaciones como para los Sub-Proyectos.

Del cuadro 4 del anexo se desprenden las dos curvas de ejecución que se estimaron para los primeros dos años de desarrollo de PISEAR.

En el primer grafico las variables son el dinero en función de los 8 trimestres, en relación a esto se obtuvieron 3 curvas que pertenecen a cada uno de los tres componentes (Desarrollo de capacidades, inversión rural e inversión rural para CPO). Como puede observarse, para la componente 1 el resultado es una línea recta ya que se realizo una división equitativa a lo largo de los 8 trimestres, estimando que es factible que se realicen capacitaciones durante los ocho trimestres. Para la componente 2, se prevé que durante los primeros tres trimestres del primer año se realice el desembolso para 3 Sub-Proyectos, para el cuarto trimestre del segundo año dos Sub-Proyectos y finalmente para el primer trimestre del segundo año un Sub-Proyecto, completando así los 6 Sub-Proyectos que se pretenden realizar para inversión rural, dejando como margen algunos meses ya que puede que los tiempos operativos se dilaten, previendo que para el último trimestre del segundo año estén todos los Sub-Proyectos completados. Finalmente para el tercer componente durante el segundo y el cuarto trimestre del primer año se prevé el desembolso de dos Sub-Proyectos, en tanto que para el tercer trimestre del primer año y el primer trimestre del segundo año cuatro Sub-Proyectos, completando así los 6 Sub-Proyectos de inversión rural para comunidades de pueblos originarios, y del mismo modo que para el componente dos, previendo de antemano la dilatación de los tiempos de ejecución de los mismos.



En el segundo grafico lo que se realizo fue una sumatoria del dinero de los tres componentes por trimestre a lo largo de los dos años de ejecución de PISEAR, arrojando como resultado la siguiente curva.



## 6. ANEXO

Listado de los programas y proyectos que se están llevando a cabo en las microrregiones priorizadas.

### ***Microrregión 1: Santa Catalina, Yavi y Cochinoa.***

Antecedentes de intervención:

SANTA CATALINA:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinua de Jujuy).*Cadena de valor:* Agricultura Extensiva.  
*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.  
*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.
- PRODERI, Proyecto: (Fondo Rotatorio para el Acopio defibra de llama de Cangrejillos y Pumahuasi).*Cadena de valor:* Ganadera.  
*Objetivos:* Implementación de un fondo rotatorio en los centros de acopio para mejorar los procesos de compra, transformación y comercialización de fibra de llama a partir de la consolidación de los servicios financieros brindados al grupo de productores. Dotar de liquidez a los centros de acopio resulta crucial para este tipo de esquema, muy habitual en la región.  
*Principales acciones:* Otorgar un 60% del monto total a la línea de crédito asociativa para el acopio y transformación comunitario de fibra de llama. El 40% restante con líneas de préstamos individuales para el fortalecimiento de la producción

- (infraestructura productiva, mejoramiento genético, compra de animales, implantación de pasturas, entre otros).
- PRODERI, Proyecto: (Promoción y fortalecimiento del sistema ganadero de la Cuenca de Pozuelos).  
Cadena de valor: Ganadera.  
*Objetivos:* Generar las capacidades y recursos necesarios para la gestión integral del matadero de rumiantes menores en la localidad de Cieneguillas.  
*Principales acciones:* Logística de abastecimiento, dirigida a garantizar la provisión de animales para la faena; Sistematización del proceso industrial y gestión administrativa; Estudio de mercado y plan de comercialización
  - PRODERI, Proyecto: (Fondo rotatorio para los Acopios de fibra de llama de Cusi Cusi y el Toro).*Cadena de valor:* Ganadera  
*Objetivos:* Implementación de un fondo rotatorio en los centros de acopio a fin de mejorar los procesos de compra, transformación y comercialización de fibra de llama a partir de la consolidación de los servicios financieros brindados al grupo de productores. Dotar de liquidez a los centros de acopio resulta crucial para este tipo de esquema, muy habitual en la región.  
*Principales acciones:* Primer año, otorgar un 60% del monto total a la línea de crédito asociativa para el acopio y transformación comunitarios de fibra de llama. El 40% restante con líneas de préstamos individuales para el fortalecimiento de la producción (infraestructura productiva, mejoramiento genético, compra de animales, implantación de pasturas, entre otros).
  - PROYECTO MANEJO SUSTENTABLE DE RECURSOS NATURALES, COMPONENTE PLANTACIONES FORESTALES SUSTENTABLES, Proyecto: (Revegetación en unidades productivas de cultivos andinos).*Cadena de valor:* Forestal  
*Objetivos:* Mitigar los procesos acelerados de degradación del suelo agrícola de la micro-cuenca del Río Grande de San Juan, incorporando una serie de actividades preventivas: recuperación y conservación del recurso suelo, agua y cobertura vegetal para promover el desarrollo de una agricultura orgánica y sostenible, contribuyendo así al incremento de la productividad agropecuaria  
*Principales acciones:* Desarrollar eventos de sensibilización sobre la agricultura convencional y ecológica; Difundir las normativas ecológicas de la UE y NOP-USDA para su aplicación en las unidades de producción de quinua; Revegetar las áreas perimetrales de las unidades productivas de cultivos andinos, con olmos, cortaderas y otras especies nativas para barreras vivas de protección; Incorporar métodos de conservación y recuperación de suelos, manejo de aguas, abonos orgánicos y manejo integral de plagas
  - LA SECRETARÍA DE MINERÍA E HIDROCARBUROS DE LA PROVINCIA está llevando a cabo acciones que tienen como objetivo el desarrollo de la minería social o familiar en la puna jujeña.
  - El IPAF Región NOA, en el marco del Proyecto específico “Tecnologías Apropriadas para la producción primaria de la agricultura familiar”. El objetivo general de este proyecto es contribuir al desarrollo de tecnologías para la producción primaria de la agricultura familiar. Por tanto, su tarea principal se centró en la adaptación, validación y desarrollo tecnológico, acorde con las problemáticas recabadas dentro del sector. El

proceso de Investigación Acción Participativa debió plantearse preguntas que tenían que responderse con mecanismos participativos y mediante la contrastación sistemática de teoría y empírica. Debido al carácter del proyecto, la incorporación de la IAP se materializó mediante la utilización de algunos de sus elementos durante los desarrollos tecnológicos, validaciones o adaptaciones. Así, la misma estuvo en permanente construcción y reflexión y se enriqueció a partir del análisis de las experiencias realizadas.

El desafío trazado fue utilizar un marco teórico y metodológico sumamente innovador y comprometido con la realidad de la agricultura familiar.

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares
- MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

YAVI:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinoa de Jujuy). *Cadena de valor:* Agricultura Extensiva.  
*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinoa orientado a la producción de semilla.  
*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinoa para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.
- PROSAP-Iniciativas de Transferencia de Innovación, Proyecto: (Formación de capacidades en manejo del cultivo de Quínoa). *Cadena de valor:* Agricultura Extensiva.  
*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinoa orientado a la producción de semilla.  
*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinoa para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.
- PRODRI, Proyecto: (Mejora de Infraestructura Predial, Captación y Conducción de Agua para consumo animal, riego y siembra de pasturas). *Cadena de valor:* Camélidos.  
*Objetivos:* Aumentar el área apotrerada para realizar reserva forrajera e implantación de pasturas, vigorizar las tropas de llamas con reproductores jóvenes, fortalecer los procesos socio-organizativos de la comunidad

- Principales acciones:* Realizar alambrados internos y perimetrales en superficies con pasturas naturales. Propiciar el cambio recambio de reproductores machos.
- PRODERI, Proyecto: (Captación, conducción y construcción de represa para almacenamiento de agua).*Cadena de valor:* Agrícola.  
*Objetivos:* Instalación de un sistema de captación, conducción y almacenamiento de agua en Peña Laguna – El Angosto.  
*Principales acciones:* Adquisición y obra de la toma/captación de agua en la vertiente; Tendido de la línea de agua; Construcción y ubicación del sistema de almacenamiento (represa); Ubicación de los tanques de almacenamiento domiciliarios e Instalación de la estación meteorológica (incluyendo notebook e impresora para el procesamiento, análisis y divulgación de datos).
  - PRODERI, Proyecto: (Recuperación del Sistema de Riego-Comunidad de San José).  
*Cadena de valor:* Agrícola.  
*Objetivos:* Eficientizar el almacenamiento y transporte de agua a través de la impermeabilización de las represas que posee la comunidad. Evitar pérdidas de caudal por infiltración o escurrimiento en los canales mediante el revestimiento de los canales de distribución. Generar nuevas alternativas para la producción y la recuperación de parcelas inutilizadas a partir de una mayor disponibilidad de agua debido a una nueva de tierras irrigadas.  
*Principales acciones:* Adquisición de los materiales (cementos, hierro, madera, alambre, chapas, mallas) y herramientas (hormigonera, carretillas, palas, pico punta, balde, etc.) para la realización de las obras de armado y encofrado de las acequias y mejoramiento de las represas.
  - PRODERI, Proyecto: (Tercera etapa de refacción de represa, conducción de agua para consumo animal y riego de pastura).  
*Cadena de valor:* Agrícola  
*Objetivos:* Mejorar la captación y conducción de agua para autoconsumo y consumo animal de toda la comunidad de Chalgumayoc y el paraje El Angosto, logrando terminar las obras que quedaron inconclusas, y de esa forma aprovechar la capacidad ya instalada en dichos lugares  
*Principales acciones:* Instalación de un drenaje en el paraje Paso del Rio para la captación de agua de esta vertiente y 3.5 km de tubo AD 2” para la conducción a una represa que servirá de almacenamiento final del agua, y un posterior tendido de redes secundarias mediante tubo AD 2” 7.6 km
  - El IPAF Región NOA, en el marco del Proyecto específico “Tecnologías Apropiadas para la producción primaria de la agricultura familiar”. El objetivo general de este proyecto es contribuir al desarrollo de tecnologías para la producción primaria de la agricultura familiar. Por tanto, su tarea principal se centró en la adaptación, validación y desarrollo tecnológico, acorde con las problemáticas recabadas dentro del sector. El proceso de Investigación Acción Participativa debió plantearse preguntas que tenían que responderse con mecanismos participativos y mediante la contrastación sistemática de teoría y empírica. Debido al carácter del proyecto, la incorporación de la IAP se materializó mediante la utilización de algunos de sus elementos durante los desarrollos tecnológicos, validaciones o adaptaciones. Así, la misma estuvo en

permanente construcción y reflexión y se enriqueció a partir del análisis de las experiencias realizadas.

El desafío trazado fue utilizar un marco teórico y metodológico sumamente innovador y comprometido con la realidad de la agricultura familiar.

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares.

Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.

- MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

COCHINOCA:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinoa de Jujuy). *Cadena de valor:* Agricultura Extensiva.

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinoa orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinoa para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.

- PROSAP-BIRF 7597, Proyecto: (Desarrollo Ganadero Bovino de la Provincia de Jujuy) *Cadena de valor:* Ganadera

*Objetivos:* Contribuir a incrementar la producción y la mejora de la competitividad de la cadena ganadera de la Provincia de Jujuy, mediante un esquema técnico y ambientalmente sustentable. Aumentar la productividad de la producción pecuaria provincial, a través del mejoramiento en los sistemas productivos, la genética, la sanidad, el manejo, la capacitación y el fortalecimiento a productores y técnicos.

*Principales acciones:* Componente Servicios al Sector Primario: Mejoramiento del Establecimiento "El Remate" y diferentes programas (Corrales de Uso Comunitario, Aumento Recursos Forrajeros, Riego, Mejora Genética, Sanidad Bovina, Destete Precoz y Capacitación Técnica a productores). Componente de Infraestructura de Obras de Agua y Fortalecimiento Institucional y UEP.

- (PRODERI), Proyecto: (Proyecto Integral para el Acceso al Agua para Riego y Consumo Animal).

*Cadena de valor:* Ganadera.

*Objetivos:* General a través de la construcción de infraestructura hídrica la posibilidad de acceder al recurso agua y mejorar las condiciones de la producción ganadera y agrícola de la Comunidad Vera Cruz

- Principales acciones:* Construcción de infraestructura hídrica a través del tendido de 25.000 mts de cañería principal para la distribución de agua
- PROSAP - Iniciativa de Desarrollo de Clusters, Proyecto:(Complejo Quinua de Jujuy)  
*Cadena de valor:* Agricultura Extensiva  
*Objetivos:* Formulación del Plan de Mejora Competitiva  
*Principales acciones:* Producción, Industrialización y Comercialización de Quinua.
  - PRODERI, Proyecto: (Desarrollo de artesanías de calidad con diseños basados en identidad Coya-Atacama).  
*Cadena de valor:* Artesanías.  
*Objetivos:* Recuperar, potenciar, poner en valor y generar mercados para los productos artesanales de calidad elaborados por artesanos de la Ruta 11 y Comunidades de Susques (Pastos Chicos y Huáncar).  
*Principales acciones:* Algunas de las inversiones a realizarse son: 42 ruedas, 15 bastidores, 4 telares de mesa, 2 gazebos, 3 calefones solares, 1000 hilos de llama y oveja. Contratación de una Consultora para que realice una propuesta de un sistema adecuado a la venta de productos artesanales en la provincia, en el diseño de una marca colectiva, diseño de página Web y en un plan de Marketing.
  - El IPAF Región NOA, en el marco del Proyecto específico “Tecnologías Apropriadas para la producción primaria de la agricultura familiar”. El objetivo general de este proyecto es contribuir al desarrollo de tecnologías para la producción primaria de la agricultura familiar. Por tanto, su tarea principal se centró en la adaptación, validación y desarrollo tecnológico, acorde con las problemáticas recabadas dentro del sector. El proceso de Investigación Acción Participativa debió plantearse preguntas que tenían que responderse con mecanismos participativos y mediante la contrastación sistemática de teoría y empírica. Debido al carácter del proyecto, la incorporación de la IAP se materializó mediante la utilización de algunos de sus elementos durante los desarrollos tecnológicos, validaciones o adaptaciones. Así, la misma estuvo en permanente construcción y reflexión y se enriqueció a partir del análisis de las experiencias realizadas.  
El desafío trazado fue utilizar un marco teórico y metodológico sumamente innovador y comprometido con la realidad de la agricultura familiar.
  - PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares.  
Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.
  - MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

***Microrregión 2: Humahuaca, Tilcara y Tumbaya.***

Antecedentes de intervención:

HUMAHUACA:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinua de Jujuy).*Cadena de valor:* Agricultura Extensiva.

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.
- PRODERI, Proyecto: (Re-funcionalización para riego en Juri, Rodero).

*Cadena de valor:* Agrícola.

*Objetivos:* Mejorar la disponibilidad de agua para riego de la comunidad de Rodero a partir de la reparación de la represa y fortalecimiento de la organización, que permitan incrementar la cantidad y calidad de productos agropecuarios destinados al autoconsumo y venta.

*Principales acciones:* Impermeabilización de muros existentes y taludes, construcción de cámara de carga y limpieza, sistematizar la superficie bajo riego para uso agrícola. Brindar asistencia técnica a la comunidad en aspectos técnicos, organizativos, demostración y parcelas demostrativas de riego presurizado.
- PRODERI, Proyecto: (Infraestructura Hídrica para Riego Hornaditas).

*Cadena de valor:* Caprina.

*Objetivos:* Mejorar las condiciones agro-ganaderas y la calidad de vida de los productores de la Comunidad Aborigen Hornaditas

*Principales acciones:* Construcción de captaciones de agua, excavación e instalación de conducciones principales, construcción e instalación de almacenamientos de agua, instalación de sistema de riego en predios de cultivo
- PRODERI, Proyecto: (Mejoramiento de la Infraestructura de Riego y Acceso al agua domiciliaria en Ocumazo).

*Cadena de valor:* Fruti-hortícola.

*Objetivos:* Asegurar el abastecimiento contiguo de agua de riego en la Comunidad Aborigen de Ocumazo a través del mejoramiento de la infraestructura de riego local. Satisfacer la necesidad de una red de agua domiciliaria y potable para las familias de la comunidad. Fortalecer la experiencia organizativa, la identidad y la capacidad administrativa y gestora del centro vecinal de Ocumazo.

*Principales acciones:* Construcción de sistemas de captación mejorados, construcción de un sistema de almacenamiento de agua y mejoramiento del sistema de conducción: revestimiento de acequias, construcción de puentes, entubamiento de zonas críticas, instalación de compuertas distribuidoras y construcción de desarenadores.
- PRODERI, Proyecto: (Mejoramiento de la Infraestructura de Riego Calete).

*Objetivos:* Asegurar el abastecimiento contiguo de agua de riego en la Comunidad Aborigen Santa Lucía de Calete a través del mejoramiento de la infraestructura de riego local. Satisfacer la necesidad de una red de agua domiciliaria y potable para las

familias de la comunidad. Fortalecer la experiencia organizativa, la identidad y la capacidad administrativa y gestora de la comunidad aborigen Santa Lucía del Calete.

*Principales acciones:* Canalización de cemento en la toma, instalación de parrillas y compuertas, construcción de desarenadores, defensivos de hormigón, puentes, tomas, cámara de carga. Impermeabilización de tramos, entubamiento de zonas de derrumbe. Tirado de mangueras de conducción con acoples, instalación de grifos domiciliarios.

- PROSAP-Iniciativa de Transferencia de Innovación, Proyecto: (Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica).

Cadena de valor: Tecnológica.

*Objetivos:* Desarrollar un sistema continuo de innovación y transferencia de tecnologías agroecológicas para la agricultura familiar (AF), técnicos extensionistas y docentes rurales de la provincia y la región NOA.

*Principales acciones:* Promoción de instancias de investigación participativa junto a los AF y extensionistas en el territorio; Implementación de parcelas in situ; Transferir protocolos de autoproducción y uso de tecnología agroecológica a AF y a profesionales extensionistas, docentes de escuelas agrotécnicas y maestros rurales de la región; Potenciar y afianzar experiencias locales de cooperativismo y asociativismo por medio del agregado de valor en origen, orientado al mercado local y regional; Difusión amplia de los avances y experiencias de trabajo, para lograr una socialización mayor de la propuesta tecnológica.

- PRODERI, Proyecto: (Fortalecimiento y desarrollo de la actividad vitivinícola en la Quebrada de Humahuaca).

Cadena de valor: Vitivinícola.

*Objetivos:* Fortalecer la producción de uva para vino y pasas en la Quebrada de Humahuaca, mediante la incorporación de tecnologías apropiadas, equipamiento e infraestructura básica.

*Principales acciones:* Elaboración Plan de Negocios destinado a trabajar en el fortalecimiento y desarrollo de la actividad vitivinícola en la Quebrada de Humahuaca a través de las mejoras intra-finca en cuanto a la conducción y manejo del cultivo; Capacitación a los productores en el proceso de elaboración de vinos en su totalidad para hacer uso del equipamiento de vinificación adecuado que se pretende adquirir.

- PRODERI, Proyecto: (Rescate y Revalorización del Cultivo de Quinoa Orgánica con productores de la Quebrada de Humahuaca).

Cadena de valor: Hortícola.

*Objetivos:* Rescatar, revalorizar, potencia e instalar capacidades y conocimientos teóricos prácticos en el abordaje del cultivo de la quínoa, de modo que permitan fortalecer la identidad, la organización y eficientizar los procesos de producción del cultivo.

*Principales acciones:* Compra de materiales, compra de insumos para el desarrollo del cultivo, elaboración de preparados orgánicos. Participación de los talleres de capacitación. Compra de maquinaria.

- PROSAP-Iniciativas de Transferencia de Innovación, Proyecto: (Formación de capacidades en manejo del cultivo de Quínoa).

Cadena de valor: Agricultura Extensiva.

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.

- PRODERI, Proyecto: (Fondo Rotatorios San Roque Los Morados Los Uquias).

Cadena de valor: Agrícola.

*Objetivos:* Contribuir al fortalecimiento regional a través de la generación de un fondo rotatorio para disponer de créditos a fin de aumentar los recursos disponibles para sortear la falta de liquidez que sufren los productores del sector productivo – agropecuario de las comunidades de San Roque, El Morado y Uquía del departamento de Humahuaca.

*Principales acciones:* Creación de un Fondo Rotatorio; Asistencia Técnica y Capacitación para la gestión del Fondo

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares

Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.

- MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

TUMBAYA:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinua de Jujuy). Cadena de valor: Agricultura Extensiva.

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.

- Programa: PRODERI, Proyecto: (Mejora de la captación, conducción, almacenamiento y distribución de agua en la localidad de Bárcena).

*Objetivos:* Mejorar la disponibilidad y calidad de agua para riego de la comunidad de Bárcena a partir de la mejora en la captación, conducción y distribución. Incrementar la calidad y cantidad de productos agropecuarios destinados al autoconsumo y venta local.

*Principales acciones:* Instalación de tubería de drenes, ampliación de la estructura desarenadora, tendido de una nueva cañería de conducción y refuerzo de anclaje, instalación de un tanque australiano y mantenimiento de los existentes, instalación de una estación meteorológica y capacitación en riego y uso eficiente de agua.

- Programa: PRODERI, Programa: (Revalorización de la Feria Campesina de Volcán).

Cadena de valor: Agrícola.

*Objetivos:* Diseño y ejecución de un Plan de Asistencia Técnica y Capacitación (ATyC) que revalorice integralmente el espacio de la feria en articulación con una estrategia de difusión y marketing, así como el reacondicionamiento de las instalaciones de uso colectivo.

*Principales acciones:* Infraestructura edilicia, fortalecimiento del grupo asociativo de artesanos y comercialización

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares.

Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.

- MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

TILCARA:

- PROSAP-Iniciativa de Desarrollo de Clústers, Proyecto: (Complejo de Quinua de Jujuy). Cadena de valor: Agricultura Extensiva.

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.

- PRODERI, Proyecto: (Fortalecimiento y desarrollo del sector florícola en la provincia de Jujuy).

Cadena de valor: Floricultura.

*Objetivos:* Trabajar articuladamente con dos intervenciones definidas y declaradas por los productores florícolas, fortaleciendo la etapa primaria de producción y las capacidades de los productores.

*Principales acciones:* Construcción de invernaderos; Instalación de módulos de riego por goteo instalados con reservorios construidos; Construcción de galpón de construido con servicios básicos instalados; Compra de equipos de herramientas de labranza; Compra de equipo informático y mobiliario para la administración del proyecto.

- Programa: PRODERI, Proyecto: (Mejoramiento de las condiciones estructurales de vida, agua para riego en la Meseta de Yacoraite).

Cadena de valor: Agrícola.

*Objetivos:* Remodelación y ampliación de una red de agua para riego en la Meseta de Yacoraite.

*Principales acciones:* Aumento de la capacidad de entrega de la cámara de carga; Construcción de un sistema de almacenamiento que garantice el abastecimiento de agua; Tendido de la red de distribución de agua; Instalación de cámaras de control del sistema de riego; Construcción de canales de desagote del agua de riego; Puesta en producción de las 70 parcelas con horti-fruticultura

- Programa: PROSAP-Iniciativas de Transferencia de Innovación, Proyecto: (Formación de capacidades en manejo del cultivo de Quínoa).

Cadena de valor: Agricultura Extensiva

*Objetivos:* Generar y fortalecer capacidades en pequeños productores y técnicos para el manejo del cultivo de quinua orientado a la producción de semilla.

*Principales acciones:* Creación de una Red de pequeños productores y técnicos de la región NOA con capacidades en producción de semilla; Capacitar y entrenar a pequeños productores y técnicos en el manejo agronómico, fases del cultivo, cosecha, post-cosecha y producción de semillas; Fortalecer la investigación con poblaciones de quinua para identificar genotipos promisorios; Iniciar un proceso de mejoramiento participativo de los materiales de quinuas gestionadas por productores locales con enfoque agroecológico.

- Programa: PRODERI, Proyecto: (Feria permanente de Pequeños Productores y Artesanos Masi Maky).

Cadena de valor: Artesanías.

*Objetivos:* Potenciar la venta de artesanías jujeñas y productos agrícolas de los pequeños artesanos y productores a través de la construcción de un espacio que les permita vender, expresarse y visibilizarse

*Principales acciones:* Construcción de 3 salones talleres con capacidad de 22 stands cubiertos y 22 semicubiertos, con sanitarios públicos incluidos. Diseñar y promocionar una agenda de eventos que incluya 12 eventos anuales, organizar eventos los fines de semana largo, convocar a las comunidades de la provincia a participar de las actividades de la feria.

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares. Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.

- MESA DE AGUA. La MESA PROVINCIAL DE AGUA pretende responder a la problemática de la SEQUÍA y dar respuesta a la falta de pasturas, y la escasez de las FUENTES DE AGUA que está comprometiendo el abastecimiento humano.

### ***Microrregión 3: El Carmen.***

Antecedentes de intervención:

- PROYECTO MANEJO SUSTENTABLE DE RECURSOS NATURALES (COMPONENTE: PLANTACIONES FORESTALES SUSTENTABLES), Proyecto: (Trabajo con pobladores del Embalse Las Maderas.)  
Cadena de valor: Forestal  
*Objetivos:* Restaurar y revalorizar el bosque nativo en el Arroyo Los Naranjos como así también realizar un ensayo con especies nativas, empleadas como Productos Forestales No Madereros (PFNM) e Implantar un monte energético y Promover el manejo sustentable del ganado doméstico.  
*Principales acciones:* Evaluación y Diagnóstico de las masas forestales existentes; Valoración Ecológica del Área en tratamiento; Capacitación en plantación y ecología forestal; Selección y marcación de macizos de plantación; Obras de control de pendientes; Tareas educativas y de extensión en escuelas; Ensayo con Productos forestales no maderables (PFMN); Talleres sobre Manejo de Ganado; Plantación de árboles y árboles frutales.
- PROYECTO MANEJO SUSTENTABLE DE RECURSOS NATURALES (COMPONENTE: PLANTACIONES FORESTALES SUSTENTABLES), Proyecto: (Invernáculo y Sombráculos).  
Cadena de valor: Forestal.  
*Objetivos:* Fortalecer las Direcciones Provinciales de Bosques de esas provincias u otras entidades que correspondan.  
*Principales acciones:* Construcción de Invernáculos y Sombráculos
- PROYECTO MANEJO SUSTENTABLE DE RECURSOS NATURALES (COMPONENTE: PLANTACIONES FORESTALES SUSTENTABLES), Proyecto: (Innovación y transferencia de tecnología aplicada en plantaciones forestales de macizo *Pterogyne nitens* (tipa colorada)  
Cadena de valor: Madera.  
*Objetivos:* Generar información, tecnología y formación de RRHH sobre el cultivo y manejo de plantaciones de una especie nativa de valor forestal de las yungas Jujeñas, *Pterogyne nitens* (tipa colorada) basado en evaluar el crecimiento, desarrollo y adaptabilidad en plantaciones coetáneas en pos de proveer técnicas silviculturales y la obtención de material genético superior, para difundir su cultivo y que resulte en una actividad económicamente rentable.  
*Principales acciones:* Transferencia de tecnología producida por la investigación, generando un sistema silvicultural de manejo basado en distanciamientos; Riego y fertilización sobre plantaciones en macizo con *Pterogyne nitens* destinada a obtener madera de calidad para la diversificación productiva en la zona de influencia.
- PRODERI, Proyecto: (Fortalecimiento y desarrollo del sector frutillero en la provincia de Jujuy mediante la adopción de tecnología apropiada).

*Cadena de valor:* Frutihortícola.

*Objetivos:* El plan de negocios tiene como objetivo la incorporación de infraestructura básica de desarrollo, adopción de tecnología y equipamientos apropiados que permitirán aumentar la eficiencia en la producción y mejorar su calidad.

*Principales acciones:* Implementación de un sistema de riego que permita incrementar la eficiencia en el uso del agua; Implementación de equipamientos y herramientas apropiadas a la producción de frutillas (conformados por mulching, mantas térmicas y mochilas pulverizadoras) y Adquisición de un implemento agrícola para producción de frutilla.

- PRODERI, Proyecto: (Equipamiento y puesta en marcha del Centro de Servicios Agrícolas Comunitarios Plinio Zabala).

*Objetivos:* Contribuir a mejorar la capacidad productiva e incrementar el nivel económico de las familias agricultoras de la finca el Pongo. Fortalecer a la organización para la gestión de servicios agrícolas de maquinaria agrícola.

*Principales acciones:* Construcción de galpón de resguardo, adquisición del tractor e implementos y desarrollo de competencia necesarias para la gestión de servicios.

- PRODERI, Proyecto: (Mejora en la Infraestructura del Galpón de Empaque).

*Cadena de valor:* Hortícola

*Objetivos:* Fortalecer de la producción primaria de los socios y de la Cooperativa a través de inversiones en el predio de la organización, como así también de las actividades desarrolladas en el galpón de empaque

*Principales acciones:* Incorporar elementos que permitan tecnificar algunas etapas del proceso en packing, mejorar las condiciones de tiempo y trabajo en salón de empaque, elaboración de nuevos productos con mayor valor agregado.

- PROSAP-Iniciativas de Transferencia de Innovación (ITI), Proyecto: (Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica).

*Cadena de valor:* Tecnológica

*Objetivos:* Desarrollar un sistema continuo de innovación y transferencia de tecnologías agroecológicas para la agricultura familiar (AF), técnicos extensionistas y docentes rurales de la provincia y la región NOA.

*Principales acciones:* Promoción de instancias de investigación participativa junto a los AF y extensionistas en el territorio; Implementación de parcelas in situ; Transferir protocolos de autoproducción y uso de tecnología agroecológica a AF y a profesionales extensionistas, docentes de escuelas agrotécnicas y maestros rurales de la región; Potenciar y afianzar experiencias locales de cooperativismo y asociativismo por medio del agregado de valor en origen, orientado al mercado local y regional; Difusión amplia de los avances y experiencias de trabajo, para lograr una socialización mayor de la propuesta tecnológica.

- PRODEAF, Programa para el Desarrollo Productivo y Social de los Agricultores Familiares.

Persigue dar sostenimiento a los sistemas productivos familiares, impulsar el agregado de valor en origen y permitir el acceso a los mercados, fortalecimiento de las propias organizaciones en pos de mejorar la calidad de vida de todos aquellos que forman parte de la agricultura familiar.

#### **Microrregión 4: Ledesma y San Pedro.**

Antecedentes de intervención:

LEDESMA:

- PRODERI, Proyecto: (Fortalecimiento del sistema hortícola de la Cooperativa Manos Solidarias, a través de parque de maquinaria).  
Cadena de valor: Hortícola.  
*Objetivos:* El proyecto prevé el cultivo intensivo de 17 ha a través de la adquisición de un parque de maquinarias y de la implementación de un Fondo Rotatorio de crédito para el financiamiento de insumos. Esto permitirá mejorar las condiciones de producción y comercialización de los socios de la cooperativa.  
*Principales acciones:* Adquisición de un parque de maquinarias y de la implementación de un Fondo Rotatorio de crédito
- PRODERI, Proyecto: (Intensificación de cultivos hortícolas mediante la rehabilitación de pozo de agua y la instalación de infraestructura predial).  
Cadena de valor: Hortícola.  
*Objetivos:* Asegurar el abastecimiento de agua para los socios de la cooperativa durante el año, Disminuir los riesgos productivos frente a variables climáticas, Aumentar los ingresos de la cooperativa, Incrementar el volumen de producción anual, reducir los daños ocasionados por factores climáticos e ingresos de animales, dejar capacidades instaladas en la cooperativa  
*Principales acciones:* Este proyecto apunta a lograr el abastecimiento de agua necesario para que los productores de la Cooperativa puedan incorporar un segundo ciclo productivo al año. Para ello, se prevé reacondicionar y poner en funcionamiento un pozo de agua en desuso perteneciente a la Finca, la instalación de un sistema de conducción de agua y la implementación de un sistema de riego.
- PRODERI, Proyecto: (Mejora de captación y sistema de almacenamiento para reservorio de agua-tercera etapa).  
Cadena de valor: Agrícola.  
*Objetivos:* Mejorar la captación de agua para autoconsumo y consumo animal en los parajes Potrero y Chaupí'aco.  
*Principales acciones:* Adquisición de los bienes necesarios para la mejora de la toma en las dos vertientes (Potrero y Chaupí'aco) consistente en la instalación de 2 drenes, el trazado de cañería de abastecimiento a la represa; Impermeabilización de la represa con cementación de la base; instalación de tanques domiciliarios de 5000 lts. y Construcción de bebederos de hormigón.
- PROSAP - Iniciativas de Transferencia de Innovación (ITI), Proyecto: (Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología Agroecológica).  
Cadena de valor: Tecnológica.  
*Objetivos:* Desarrollar un sistema continuo de innovación y transferencia de tecnologías agroecológicas para la agricultura familiar (AF), técnicos extensionistas y docentes rurales de la provincia y la región NOA.  
*Principales acciones:* Promoción de instancias de investigación participativa junto a los AF y extensionistas en el territorio; Implementación de parcelas in situ; Transferir protocolos de autoproducción y uso de tecnología agroecológica a AF y a profesionales

extensionistas, docentes de escuelas agrotécnicas y maestros rurales de la región; Potenciar y afianzar experiencias locales de cooperativismo y asociativismo por medio del agregado de valor en origen, orientado al mercado local y regional; Difusión amplia de los avances y experiencias de trabajo, para lograr una socialización mayor de la propuesta tecnológica.

- PRODERI, Proyecto: (Mejoramiento estructural del canal de riego de Yuto de la zona Yuto - El Bananal.).

*Cadena de valor:* Frutihortícola

*Objetivos:* Mejorar la eficiencia en la conducción del agua para riego y lograr un impacto directo y positivo en los niveles de rendimiento de producción fruti-hortícola y en menor medida en el incremento de superficie de riego, mediante obras que permitan mejorar la conducción y distribución de agua en los canales secundarios del Canal de Riego de Yuto

*Principales acciones:* El PN consiste en la intervención de mejoras de infraestructura del sistema de riego de Yuto en tramos del canal matriz próximas a la toma y en una sección secundaria (canal 8), siendo las que presentan mayores problemas en cuanto a la eficiencia de uso del recurso. Además se prevé optimizar componentes no estructurales (gestión de los recursos hídricos, gestión de la información, desarrollo de capacidades, fortalecimiento institucional, etc.). Las obras de infraestructura permitirán disminuir principalmente la pérdida del recurso por filtraciones y en otros casos mejorar, mediante el rediseño de compuertas, la eficiencia en determinados tramos terciarios.

SAN PEDRO:

- (PRODERI), Proyecto: (Hortícola Para Jóvenes)

*Cadena de valor:* Hortícola.

*Objetivos:* La estrategia de producción global integrada para todo el predio de unas 180 has, teniendo una primera etapa de producción sobre 90 hectáreas, bajo las siguientes características: a) se adecua a las condiciones agroclimáticas de la zona, b) son de sencillo manejo agronómico, c) fácil y masivo acceso del producto en fresco a los mercados regionales y nacionales ya existentes y d) acuerdos con agroindustrias de la región (tomata, frutilla, choclo y batata)

*Principales acciones:* Prevé poner en marcha unidades productivas en la cadena hortícola, con ex trabajadores del Ingenio La Esperanza o sus hijos, por ello se han presentado distintas estrategias de emprendimientos, con asociaciones y/o cooperativas, en este caso en la cadena hortícola. Se pretende generar ingresos económicos a distintos grupos de productores.

- PRODERI, Proyecto: (Emprendimiento colectivo de producción porcina).

*Cadena de valor:* Porcina

*Objetivos:* Implementar un esquema de producción con servicios mensuales con lotes de 5 madres, Implementar un sistema de gestión colectiva de la unidad productiva e Implementar un esquema de gestión sanitaria de la piara

*Principales acciones:* Puesta en marcha de una unidad de producción porcina semi intensiva. Dentro del esquema productivo propuesto se considera la elaboración de parte de los insumos relacionados con el alimento balanceado (específicamente el componente de proteína de maíz que se incorporará al concentrado indicado para cada etapa del ciclo productivo) de manera de lograr una mayor rentabilidad.

- PRODERI, Proyecto: (Cooperchac- Unidad de Terminación)

*Cadena de valor:* Porcina.

- Objetivos:* Garantizar a los Grupos Asociativos: La provisión de núcleos genéticos de mérito superior, la garantía de cantidad de animales producidos, la calidad de lechones para mayor desarrollo en producción de carnes
- Principales acciones:* Generar unos 60 puestos de trabajo de manera directa e indirecta, se incorporara un laboratorio de extracción de semen que podrá abastecer a pequeños productores de la zona San Pedro y La Esperanza.
- PROSAP - JOVENES EMPRENDEDORES RURALES, Proyecto: (Jóvenes Emprendedores).
- Objetivos:* Fomentar la cultura emprendedora de los jóvenes rurales, promoviendo la producciones alternativas y la actividad innovadora. Fortalecer instituciones del medio rural para que impulsen políticas, programas y servicios orientados a la juventud rural en los territorios
- Principales acciones:* Asesoramiento, Capacitación, Consultoría y Tutoría; Redes de Apoyo; Acceso a Mercados; Acceso a los Recursos y Financiamiento (Aporte Semilla No Reembolsable); Intercambios y Rutas de Aprendizaje; Concursos de ideas/proyecto y Planes de Negocio.
- PRODERI, Proyecto: (Gallinas Blancas)  
*Cadena de valor:* Avícola.  
*Objetivos:* Generar ingresos económicos a distintos grupos de productores. El proyecto ha sido planteado de manera integrada, con el asesoramiento del INTA y de empresas con experiencia reconocida en el sector.  
*Principales acciones:* El proyecto puso en marcha siete unidades productivas en la cadena avícola para productores desempleados del Ingenio La Esperanza. Para esto se han presentado diferentes estrategias de emprendimientos, con asociaciones y cooperativas, en este caso en la cadena aviar. Se construyeron 7 naves de postura (galpón avícola) de de 52,0 m. de largo por 12,6 m. de ancho y 3,5 metros de alto, con plataforma de hormigón, cubiertas por chapas de zinc y aislación térmica, que aloja cada uno un total de 9.720 pollas de alta postura en jaulas normalizadas montadas sobre una estructura del tipo piramidal clásica.
  - PRODERI, Proyecto: (Los Ramaleños).  
*Cadena de valor:* Hortícola.  
*Objetivos:* La estrategia de producción global integrada para todo el predio de unas 180 has, teniendo una primera etapa de producción sobre 90 hectáreas. El grupo asociativo Los Ramaleños es de servicios, para lo cual fue capitalizado con un tractor de 117 HP y diferentes implementos, como sembradora, rastra, cincel, entre otros.  
*Principales acciones:* Puesta en marcha de 60 Unidades Productivas (Ups) con una superficie de 3 has cada uno, a las que se le ha incorporado una moderna infraestructura de riego primario presurizado inversión que se realiza por medio del Programa de Obras Menores de PROSAP y posteriormente se ha realizado una obra de riego secundario.
  - PRODERI, Proyecto: (Fortalecimiento del ecosistema de negocios agrícola de Vinalito)  
*Cadena de valor:* Hortícola.  
*Objetivos:* Fortalecer el parque de maquinarias de la cooperativa con la finalidad de disminuir los esfuerzos laborales del cultivo manual que se vienen realizando, aprovechar mejor las oportunidades climáticas y expandir su producción sumando más hectáreas bajo producción agrícola.  
*Principales acciones:* El proyecto prevé la inversión en un centro de acopio y negociación, así como la disponibilidad de un fondo rotatorio de crédito.
  - PRODERI, Proyecto: (Mieles El Ingenio y Mieles La Esperanza).  
*Cadena de valor:* Apícola.  
*Objetivos:* Este plan de negocios pretende fortalecer la producción apícola en el departamento de San Pedro a partir de la incorporación de 750 colmenas.

- Principales acciones:* Desarrollar la producción apícola en la Región de San Pedro-La Esperanza que sea sostenible y promoviendo inclusión social a personas en condiciones de desempleo y ex empleados del ILE.
- PRODERI, Proyecto: (Jóvenes Emprendedores).  
*Cadena de valor:* Hortícola.  
*Objetivos:* La estrategia de producción global integrada para todo el predio de unas 180 has, teniendo una primera etapa de producción sobre 90 hectáreas, bajo las siguientes características: a) se adecua a las condiciones agroclimáticas de la zona, b) son de sencillo manejo agronómico, c) fácil y masivo acceso del producto en fresco a los mercados regionales y nacionales ya existentes y d) acuerdos con agroindustrias de la región (tomata, frutilla, choclo y batata)  
*Principales acciones:* Prevé poner en marcha unidades productivas en la cadena hortícola, con ex trabajadores del Ingenio La Esperanza o sus hijos, por ello se han presentado distintas estrategias de emprendimientos, con asociaciones y/o cooperativas, en este caso en la cadena hortícola. Se pretende generar ingresos económicos a distintos grupos de productores.
  - PRODERI, Proyecto: (Cooperchac- Unidad de Maternidad).  
*Cadena de valor:* Porcina.  
*Objetivos:* Garantizar a los Grupos Asociativos: La provisión de núcleos genéticos de mérito superior, la garantía de cantidad de animales producidos, la calidad de lechones para mayor desarrollo en producción de carnes  
*Principales acciones:* Generar unos 60 puestos de trabajo de manera directa e indirecta, se incorporara un laboratorio de extracción de semen que podrá abastecer a pequeños productores de la zona San Pedro y La Esperanza.
  - (PROSAP) - Programa de Obras Menores, Proyecto: (Plan Hortícola para la inclusión socio productiva en el Ingenio La Esperanza).  
*Cadena de valor:* Frutihortícola.  
*Objetivos:* Dotar de caudal y presión a los 60 predios de 3 ha, para implementar riego por goteo en cada una de las parcelas (180 ha) asegurando el abastecimiento de agua para riego en oportunidad y cantidad necesaria para el desarrollo de los cultivos hortícolas planteados.  
*Principales acciones:* Rehabilitación de pozos, Conexiones Pozo y Reservorio, Construcción de Reservorios, Plantas de bombeo y filtrado.
  - PRODERI, Proyecto: (Hortícola El Ramal).  
*Cadena de valor:* Hortícola.  
*Objetivos:* La estrategia de producción global integrada para todo el predio de unas 180 has, teniendo una primera etapa de producción sobre 90 hectáreas, bajo las siguientes características: a) se adecua a las condiciones agroclimáticas de la zona, b) son de sencillo manejo agronómico, c) fácil y masivo acceso del producto en fresco a los mercados regionales y nacionales ya existentes y d) acuerdos con agroindustrias de la región (tomate, frutilla, choclo y batata)  
*Principales acciones:* Puesta en marcha de 60 Unidades Productivas (Ups) con una superficie de 3 has cada uno, a las que se le ha incorporado una moderna infraestructura de riego primario presurizado inversión que se realiza por medio del Programa de Obras Menores de PROSAP y posteriormente se ha realizado una obra de riego secundario.
  - PRODERI, Proyecto: (Producción Porcina: Unidad de Recría y Planta Balanceados).  
*Cadena de valor:* Porcina.  
*Objetivos:* Garantizar a los Grupos Asociativos: La provisión de núcleos genéticos de mérito superior, la garantía de cantidad de animales producidos, la calidad de lechones para mayor desarrollo en producción de carnes.

- PRODERI, Proyecto: (El Norteño).  
*Cadena de valor:* Avícola.  
Estado: En ejecución  
*Objetivos:* Generar ingresos económicos a distintos grupos de productores. El proyecto ha sido planteado de manera integrada, con el asesoramiento del INTA y de empresas con experiencia reconocida en el sector.  
*Principales acciones:* El proyecto puso en marcha siete unidades productivas en la cadena avícola para productores desempleados del Ingenio La Esperanza. Para esto se han presentado diferentes estrategias de emprendimientos, con asociaciones y cooperativas, en este caso en la cadena aviar. Se construyeron 7 naves de postura (galpón avícola) de de 52,0 m. de largo por 12,6 m. de ancho y 3,5 metros de alto, con plataforma de hormigón, cubiertas por chapas de zinc y aislación térmica, que aloja cada uno un total de 9.720 pollas de alta postura en jaulas normalizadas montadas sobre una estructura del tipo piramidal clásica.
- PRODERI, Proyecto: (Flores de Aves).  
*Cadena de valor:* Avícola.  
*Objetivos:* Generar ingresos económicos a distintos grupos de productores. El proyecto ha sido planteado de manera integrada, con el asesoramiento del INTA y de empresas con experiencia reconocida en el sector.  
*Principales acciones:* El proyecto puso en marcha siete unidades productivas en la cadena avícola para productores desempleados del Ingenio La Esperanza. Para esto se han presentado diferentes estrategias de emprendimientos, con asociaciones y cooperativas, en este caso en la cadena aviar. Se construyeron 7 naves de postura (galpón avícola) de de 52,0 m. de largo por 12,6 m. de ancho y 3,5 metros de alto, con plataforma de hormigón, cubiertas por chapas de zinc y aislación térmica, que aloja cada uno un total de 9.720 pollas de alta postura en jaulas normalizadas montadas sobre una estructura del tipo piramidal clásica.
- PRODERI, Proyecto: (Huevos Yunga y Más Huevos)  
*Cadena de valor:* Avícola.  
*Objetivos:* Generar ingresos económicos a distintos grupos de productores. El proyecto ha sido planteado de manera integrada, con el asesoramiento del INTA y de empresas con experiencia reconocida en el sector.  
*Principales acciones:* El proyecto puso en marcha siete unidades productivas en la cadena avícola para productores desempleados del Ingenio La Esperanza. Para esto se han presentado diferentes estrategias de emprendimientos, con asociaciones y cooperativas, en este caso en la cadena aviar. Se construyeron 7 naves de postura (galpón avícola) de de 52,0 m. de largo por 12,6 m. de ancho y 3,5 metros de alto, con plataforma de hormigón, cubiertas por chapas de zinc y aislación térmica, que aloja cada uno un total de 9.720 pollas de alta postura en jaulas normalizadas montadas sobre una estructura del tipo piramidal clásica.
- PRODERI, Proyecto: (OVO Avícolas El Quemado).  
*Cadena de valor:* Avícola.  
*Objetivos:* Generar ingresos económicos a distintos grupos de productores. El proyecto ha sido planteado de manera integrada, con el asesoramiento del INTA y de empresas con experiencia reconocida en el sector.  
*Principales acciones:* El proyecto puso en marcha siete unidades productivas en la cadena avícola para productores desempleados del Ingenio La Esperanza. Para esto se han presentado diferentes estrategias de emprendimientos, con asociaciones y cooperativas, en este caso en la cadena aviar. Se construyeron 7 naves de postura (galpón avícola) de de 52,0 m. de largo por 12,6 m. de ancho y 3,5 metros de alto, con plataforma de hormigón, cubiertas por chapas de zinc y aislación térmica, que aloja

cada uno un total de 9.720 pollas de alta postura en jaulas normalizadas montadas sobre una estructura del tipo piramidal clásica.

**MEMORIAS DEL TALLER DE VALIDACIÓN DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN PROVINCIAL (PIP)**  
**DEL PROYECTO PISEAR – JUJUY, DICIEMBRE DE 2016**

**Microrregión QUEBRADA**

Durante el desarrollo de la mesa taller, los productores de los departamentos de Tilcara y Tumbaya presentes en la jornada, manifestaron que la mayor problemática que ellos padecen en sus regiones es la falta de agua. Esta temática se da en lo referente a captación de la misma, como así también al uso y mal uso del recurso, tanto para el consumo animal como para su utilización en sistemas agrícolas. En el caso del representante de Tilcara, comentó que se han realizado estudios de calidad de la misma, y sería apta tanto para la actividad productiva que se está desarrollando como para el consumo humano. La profundidad a la que se encuentra es de 8 metros aproximadamente.

Otro tema planteado fue la desinformación del productor a la hora de aplicar un agroquímico, en relación a cómo aplicarlo, a las medidas de prevención que debían tomar, y en el efecto y residualidad del producto. Por todo esto es que solicitaron ser capacitados al respecto.

Finalmente el tema que surgió como actividad derivada de la producción agropecuaria fue sobre las artesanías. Debido a que son departamentos explotados turísticamente, los lugareños aprovechan los subproductos derivados de la producción y realizan artesanías que son vendidas luego a los turistas, pero que en muchos casos deben ser brindadas a bajo precio.

**Microrregión VALLES y YUNGAS**

Nos parece importante destacar que durante el desarrollo de la jornada no se acercaron a participar productores de la región de los Valles Cálidos o Yungas, si la autoridad pertinente a EEA INTA Yuto, que fue quien brindó datos acerca de la realidad que atraviesan los productores de la zona.

Los temas tratados durante la mesa taller fueron los siguientes:

- Accesos: en la zona de los valles de altura se presentan dificultades en la accesibilidad de los caminos al momento de realizar la comercialización de los productos.
- Infraestructura: falta de habilitación de mataderos y en muchos casos ausencia de controles bromatológicos para el ganado bovino. Dificultad al momento de comercializar la hacienda.
- Fortalecimiento institucional: trabajo individual, falta de asociativismo y dificultades a la hora de comercializar la producción.
- Acceso al agua: si bien se comentó que no existen mayores problemas de agua, si convendría hacer mantenimiento de drenajes y canales de riego para un mejor aprovechamiento del recurso.
- Capacitaciones: en lo referente a manejo del agua, y sobre todo al uso de los productos químicos en los sistemas productivos.

## Microrregión PUNA

En la mesa taller de la última microrregión los temas tratados fueron los siguientes:

- Artesanías: priorizar la producción de esta actividad derivada de los subproductos como la lana y el cuero, ya sea mediante cooperativas de trabajo o a través de instituciones como INTA que oficien de intermediarios entre los productores y el sector industrial agropecuario, con la finalidad de agregarle valor a los productos antes de salir de los establecimientos y que de esta forma el productor obtenga mayores beneficios.
- Fortalecimiento del productor: en lo referente a ganadería se pretende, paulatinamente, cambiar la mentalidad de los pequeños productores, con el objetivo de mejorar la eficiencia de los sistemas productivos (Ej.: renovar la hacienda cuando sea el momento óptimo del animal, cuando esté terminado, de esa forma evitar que queden animales viejos en los campos incrementando los costos productivos, y que al momento de que el productor decida venderlo el animal valga menos).

También, se propuso como agregado de valor a la cadena productiva, la producción de alfalfa para alimento animal.

- Capacitaciones: en temáticas referentes al manejo del rodeo, manejo del agua, como así también en faena animal. Este último tema surge de la falta de mataderos habilitados, y de ausencia en muchos casos de controles bromatológicos que garanticen la inocuidad de los alimentos para consumo humano.
- Vicuñas: al ser esta una especie protegida, muchas veces sucede que los requerimientos para la incorporación a los sistemas de producción incluyen instancias burocráticas que implican mucho tiempo para el productor. Es por ello que se pretende flexibilizar la capacitación de los productores, y de esta forma incorporar a la vicuña a los sistemas productivos, debido a que es la especie camélida que tiene la fibra más cara del mercado, por su escaso grosor.
- Aprovechamiento del cuero: para agregarle valor al cuero, en el departamento de Rinconada, el INTI en conjunto con la CODEPO, crearon la asociación "Las Vicuñitas" que se dedica a la curtiembre de tipo orgánica. Esta novedosa forma de producción permite el aprovechamiento del cuero, mediante el agregado de valor en el sistema productivo, con la particularidad de la preservación del medio ambiente.
- Agregado de valor: se propuso para todas las especies animales, agregarle valor a los subproductos para poder venderlos a precios más competitivos en el mercado, esto incluye; lavado, peinado, secado, cardado e hilado de la fibra de lana. Otra problemática que surgió derivada de esta temática es el tratamiento de efluentes, ya que se pretende evitar la contaminación ambiental. A su vez sucede que esta actividad requiere del uso de mucha cantidad de agua por lo que se sugiere realizar en zonas de la provincia donde el recurso no sea escaso.





**MEMORIAS DEL TALLER DE VALIDACIÓN DEL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN  
PROVINCIAL (PIP) DEL PROYECTO PISEAR – JUJUY, DICIEMBRE DE 2016**

**Microrregión QUEBRADA**

Durante el desarrollo de la mesa taller, los productores de los departamentos de Tilcara y Tumbaya presentes en la jornada, manifestaron que la mayor problemática que ellos padecen en sus regiones es la falta de agua. Esta temática se da en lo referente a captación de la misma, como así también al uso y mal uso del recurso, tanto para el consumo animal como para su utilización en sistemas agrícolas. En el caso del representante de Tilcara, comento que se han realizado estudios de calidad de la misma, y sería apta tanto para la actividad productiva que se está desarrollando como para el consumo humano. La profundidad a la que se encuentra es de 8 metros aproximadamente.

Otro tema planteado fue la desinformación del productor a la hora de aplicar un agroquímico, en relación a cómo aplicarlo, a las medidas de prevención que debían tomar, y en el efecto y residualidad del producto. Por todo esto es que solicitaron ser capacitados al respecto.

Finalmente el tema que surgió como actividad derivada de la producción agropecuaria fue sobre las artesanías. Debido a que son departamentos explotados turísticamente, los lugareños aprovechan los subproductos derivados de la producción y realizan artesanías que son vendidas luego a los turistas, pero que en muchos casos deben ser brindadas a bajo precio.

**Microrregión VALLES y YUNGAS**

Nos parece importante destacar que durante el desarrollo de la jornada no se acercaron a participar productores de la región de los Valles Cálidos o Yungas, si la autoridad pertinente a EEA INTA Yuto, que fue quien brindo datos acerca de la realidad que atraviesan los productores de la zona.

Los temas tratados durante la mesa taller fueron los siguientes:

- **Accesos:** en la zona de los valles de altura se presentan dificultades en la accesibilidad de los caminos al momento de realizar la comercialización de los productos.



- Infraestructura: falta de habilitación de mataderos y en muchos casos ausencia de controles bromatológicos para el ganado bovino. Dificultad al momento de comercializar la hacienda.
- Fortalecimiento institucional: trabajo individual, falta de asociativismo y dificultades a la hora de comercializar la producción.
- Acceso al agua: si bien se comentó que no existen mayores problemas de agua, si convendría hacer mantenimiento de drenajes y canales de riego para un mejor aprovechamiento del recurso.
- Capacitaciones: en lo referente a manejo del agua, y sobre todo al uso de los productos químicos en los sistemas productivos.

## **Microrregión PUNA**

En la mesa taller de la última microrregión los temas tratados fueron los siguientes:

- Artesanías: priorizar la producción de esta actividad derivada de los subproductos como la lana y el cuero, ya sea mediante cooperativas de trabajo o a través de instituciones como INTA que oficien de intermediarios entre los productores y el sector industrial agropecuario, con la finalidad de agregarle valor a los productos antes de salir de los establecimientos y que de esta forma el productor obtenga mayores beneficios.
- Fortalecimiento del productor: en lo referente a ganadería se pretende, paulatinamente, cambiar la mentalidad de los pequeños productores, con el objetivo de mejorar la eficiencia de los sistemas productivos (Ej.: renovar la hacienda cuando sea el momento óptimo del animal, cuando esté terminado, de esa forma evitar que queden animales viejos en los campos incrementando los costos productivos, y que al momento de que el productor decida venderlo el animal valga menos).

También, se propuso como agregado de valor a la cadena productiva, la producción de alfalfa para alimento animal.

- Capacitaciones: en temáticas referentes al manejo del rodeo, manejo del agua, como así también en faena animal. Este último tema surge de la falta de mataderos habilitados, y de ausencia en muchos casos de controles bromatológicos que garanticen la inocuidad de los alimentos para consumo



humano.

- **Vicuñas:** al ser esta una especie protegida, muchas veces sucede que los requerimientos para la incorporación a los sistemas de producción incluyen instancias burocráticas que implican mucho tiempo para el productor. Es por ello que se pretende flexibilizar la capacitación de los productores, y de esta forma incorporar a la vicuña a los sistemas productivos, debido a que es la especie camélida que tiene la fibra más cara del mercado, por su escaso grosor.
- **Aprovechamiento del cuero:** para agregarle valor al cuero, en el departamento de Rinconada, el INTI en conjunto con la CODEPO, crearon la asociación "Las Vicuñitas" que se dedica a la curtiembre de tipo orgánica. Esta novedosa forma de producción permite el aprovechamiento del cuero, mediante el agregado de valor en el sistema productivo, con la particularidad de la preservación del medio ambiente.
- **Agregado de valor:** se propuso para todas las especies animales, agregarle valor a los subproductos para poder venderlos a precios más competitivos en el mercado, esto incluye; lavado, peinado, secado, cardado e hilado de la fibra de lana. Otra problemática que surgió derivada de esta temática es el tratamiento de efluentes, ya que se pretende evitar la contaminación ambiental. A su vez sucede que esta actividad requiere del uso de mucha cantidad de agua por lo que se sugiere realizar en zonas de la provincia donde el recurso no sea escaso.

